



  
YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN

# BİZ KİMİZ? KURULUŞ AMACIMIZ NEDİR?

Ocak 2017'de kurulan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin (YKKD) temel amacı, yönetim kurullarında kadın temsilini artırarak toplumsal kalkınmayı desteklemektir.

Derneğimizin kökeni, bu amaca hizmet veren ilk oluşum olarak 2012 yılında Mentor Danışmanlık Yönetici Ortağı Hande Yaşargil ve Forbes Türkiye Genel Yayın Yönetmeni Burçak Güven tarafından kurulan Yönetim Kurulunda Kadın Şirketlerarası Mentorluk Programı'na dayanmaktadır.

Yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılmasını desteklemek üzere, bu role "hazır" kadın havuzunun genişletilmesi amacıyla başlatılan Yönetim Kurulunda Kadın Programı, Yönetim Kurulu Üyeliği alanında saygın akademik kurumların akredite ettiği, Türkiye'nin ilk ve tek sertifika programıdır.

YKKD bir yandan bu özgün programı devam ettirirken, yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılması yönünde iletişim, işbirliği, farkındalık ve bilgi paylaşım platformu olarak çalışmalarını hayata geçirmektedir.



“ Kuvvetli, akıllı ve çalışkan kadınların sosyal ve ekonomik alanda seslerini daha fazla duyurması için önemli bir girişim olduğuna inandığım bu program, aynı zamanda yönetim kurullarında yüksek nitelikli yöneticiler arayan şirketlere de kaliteli bir seçenek sunuyor. ”

Suzan Sabancı Dinçer  
Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Murahhas Üye  
YKKD Danışma Kurulu Başkanı

# NEDEN YKKD'YE İHTİYAÇ VAR?

Dünyada  
**7,4 milyar**  
insan

>

Her  
**102**  
erkeğe karşılık

>

**100**  
kadın var

Peki ya iş dünyasında?

Dünyadaki toplam  
iş gücünde  
**her 61 erkeğe karşılık,**  
**39 kadın var.**

Kariyer piramidinde  
yükseldikçe bu oran  
hızla düşüyor. Özellikle de  
yönetim kurullarında...

Dünyanın en büyük  
200 şirketinin  
yönetim kurulunda

**85 erkeğe**  
karşılık, sadece  
**15 kadın var.**

## YÖNETİM KURULLARINDA KADIN NEDEN ÖNEMLİ?

Yönetim kurullarında daha fazla kadın...

Daha yüksek finansal performans

Daha yüksek hisse senedi değeri

Daha yüksek çalışan ve müşteri memnuniyeti

Yatırımcılardan daha yüksek derecede güven

ve sonuçta daha iyi bir şirket imajı demek...

**İşte bunun için tüm dünya  
yönetim kurulunda kadın oranını artırmaya çalışıyor:**

**%33,6**

Dünyada kota olmayan ülkeler arasında %33,6'lık oran ile 1 numara İsveç.

**%29**

Bu odakla kota uygulaması desteği ile en hızlı yol kateden ülke, 2011'de %12 iken  
2016'da yönetim kurulunda kadın oranını %29'a yükselten İngiltere.

**%19,9**

Amerika, Avrupa'ya göre daha geride.

**%14,2**

Türkiye'de toplam 2813 yönetim kurulu koltuğunun sadece

**399'u kadınlara ait.\***

Üstelik kadınların önemli bir kısmı aile mensubu veya hissedar olduğu için  
bu görevde. **(%47,9)**

SPK'nın yönetim kurullarında %25 kadın önerisi doğrultusunda şimdiye kadar  
yalnızca 3 puan yol katedildi.

**(2011: %11,5 / 2016: %14,2)**

\* Kaynak, Sabancı Üniversitesi Bağımsız Kadın Direktörler 2016 Raporu,  
BİST'te yer alan 410 şirkete ait rakamlardır.

## Elimizden gelenin en iyisi bu mu?

İşte bu düşünceyle  
Yönetim Kurulunda Kadın Mentorluk Programı hayata geçti.

2011-2016 yılları arasında toplam  
**88 menti ve 64 mentorla**  
484 mentorluk görüşmesi gerçekleşti.

4 üniversite ve 1 akademinin akredite ettiği eğitimle 80 mentimiz  
bağımsız yönetim kurulu üyesi sertifikası aldı ve sonuçta

**47 mentimiz 131 yeni yönetim kurulu koltuğuna atandı.**

## Mentilerimizden;

%5,7'si bağımsız yönetim kurulu üyeliği,  
%38'i kendi şirketinde ya da grubunda yönetim kurulu üyeliği,  
%32'si STK ve dernek yönetim kurulu üyeliği elde etti.  
Terfi eden ya da daha büyük bir görev için iş değiştiren menti oranımız ise %40.

## Hedeflerimiz:

Yönetim kurulları için kadın üye kotası  
SPK'nın %25 hedefinin takip edilmesi  
Yönetim kuruluna hazır daha çok sayıda kadın aday ve onları aday olarak önerecek kurumlar  
Yönetim kurulu başkanları ve mentorlarımızın daha fazla kadın yönetim kurulu üyesi atamaları  
Ekonomimizde eşitlikçi yönetim kurullarına sahip daha fazla kurumsal şirket

# NE YAPIYORUZ? NASIL YAPIYORUZ?

Çeşitlilik konusu, demokrasilerde olduğu gibi ekonomilerde de sağlıklı ve bütünsel karar mekanizmaları oluşturabilmek için kaçınılmazdır. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği olarak, bir yandan YKK Sertifika ve Mentorluk Programı ile donanımlı ve yetkin kadın aday havuzumuzu geliştirirken, öte yandan programı tamamlamış olan kadın adaylarımızın yönetim kurullarına atanabilmeleri için çalışmalarımıza devam etmekteyiz.

Program süreci iş dünyamızın önde gelen liderlerinin desteğiyle başlar. Mentor olarak yer aldıkları bu platformda kendi şirketlerinden ya da farklı şirketlerden yönetim kurulu üyesi olmak için en yüksek potansiyele sahip bir ya da daha fazla kadın yönetici belirleyerek programa menti adayı olarak gösterirler.

Mentiler sektörleri, uzmanlıkları, kişilikleri göz önünde bulundurularak ilgili YKKD Komitesi tarafından farklı şirketlerdeki mentorlarla eşleştirilir. Böylelikle 18 aylık mentorluk dönemi başlamış olur. Mentorlar, her dönem yeni bir kadın menti ile çalışıp dönem başına ortalama 9 görüşme ile mentilerini daha güçlü rollere hazırlar. Diğer taraftan, bu 18 ay boyunca mentilerimiz ikişer tam gün süreli üç ayrı gelişim ve sertifika programı, buna ek olarak farklı kurumların ev sahipliğinde ilgili seminer ve etkinlikler için de buluşur.

Böylelikle;

**Türkiye'de yönetim kurulu üyesi olmaya uygun yetkinlik ve tecrübeye sahip  
üst düzey kadın yönetici aday havuzu büyütülmüş**

**Yönetim kuruluna üye seçen/atayan karar vericiler ile  
yüksek potansiyelli kadın yöneticiler bir araya getirilmiş**

**Mentorların tavsiye ve rehberlikleri ile mentilerin  
yönetim kurulu üyeliğine doğru donanımları güçlendirilmiş**

**Ülkemizin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu başkanlarının farklı özelliklerdeki  
kadın yöneticileri yakından tanıyabilmesi ve onları uygun pozisyonlara  
tavsiye etmeleri sağlanmış olur.**



# PROGRAMIN PAYDAŞLARA KATKILARI

## MENTORLAR

- Kendi bilgileri ve tecrübeleri ile iş dünyasında ve toplumda çok önemli bir dönüşüme yön verirler.
- Yönetim kurulu üyeliği için çeşitliliği yüksek bir yetenek havuzundan yararlanabilirler.
- Yüksek potansiyel sahibi üst düzey kadın yöneticileri tanıma şansı bulurlar ve zamanı geldiğinde onları gerekli pozisyonlara tavsiye edebilirler.
- Yönetim kurulu üyeliklerine daha çok kadın aday gösterme imkânı bulurlar.

## MENTİLER

- Ülkemizin iş liderleri ile çalışarak yönetim kurulu üyeliği rolüne daha güçlü şekilde hazırlanırlar.
- Mentorlar sayesinde bilgilerini, tecrübelerini ve yetenek alanlarını geliştirirler.
- Yönetim kurulu üyelerinden beklentilerle ilgili farkındalık geliştirirler ve bu doğrultuda kendilerine sunulan diğer gelişim fırsatları ile donanımlarını güçlendirirler.
- Kariyerlerini olumlu yönde etkileyecek farklı adımlar için fırsat yakalarlar.

## KATILAN KURUMLAR

- Başarılı ve yetenekli kadın yöneticiler için önemli bir gelişim platformundan faydalanırlar.
- Genişletilmiş bir yönetim kurulu aday havuzuna erişim imkânı bulurlar.
- Kendileri için en uygun yönetim kurulu üyesi aday profilini belirlemiş olurlar.
- Ekonomide kadınların etkisinin daha fazla olması ve yönetim kurullarında daha çok kadın üyenin rol alması neticesinde, iş dünyasında çeşitlilik ve bütünsellik sağlama konusundaki niyet ve kararlılıklarını gösterme fırsatını bulurlar.
- Programın amacı ve mesajı sayesinde kendi markalarının itibarını yükseltmiş olurlar.

# İÇERİK

**1** Saygın üniversite ve akademik kurumlar tarafından akredite edilen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı, 18 aylık dönem boyunca toplam altı günlük üç program

## MENTORLARA DAVET

Yönetim kurulu başkanları, CEO'lar ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan iş dünyasının önde gelen liderleri, mentorluk yapmak üzere Danışma Kurulumuz tarafından davet edilir. Mentorlar tüm süreç boyunca ihtiyaç duydukları ölçüde bilgi ve yönlendirme ile YKKD tarafından desteklenirler.

## MENTİLERİN BELİRLENMESİ

Mentorlarımız, kendi kurumlarından veya farklı kurumlardan yönetim kurulu üyesi olmak için en yüksek potansiyele sahip bir ya da daha fazla kadın yönetici belirleyerek program için aday gösterirler.

## MENTOR&MENTİ EŞLEŞMESİ

YKKD bu alandaki uzmanlığını kullanarak bir mentiyi, içinde bulunduğu sektör, kişiliği ve yönetim tarzını değerlendirerek farklı kurumdan bir mentor ile eşleştirir. Buldukları sektör gereği ticari çatışma yaratabilecek eşleşmelerden kaçınılır. Eşleşmeler, Danışma Kurulu'nun onayına sunulduktan sonra kesinleştirilir.

# İŞLEYİŞ

**2** Seminerler,  
farklı kurumların  
ev sahipliğinde buluşmalar

**3** YKKD ve paydaşlarının  
düzenlediği panel ve  
etkinliklere katılım

**4** Ortalama 9  
mentor-menti  
görüşmesi

## KİMYA GÖRÜŞMESİ

Eşleşen mentorlar ve mentiler için ilk buluşma bir tür 'kimya görüşmesi' niteliğindedir. Her iki tarafın eşleşmesinin uygunluğunu teyit etmek amacıyla bir araya geldiği bu görüşme, birbirini tanımak ve süreci onaylamak için kullanılır. Program resmi olarak bu teyidi takiben başlar.

## KOORDİNASYON VE DESTEK

YKKD, tüm katılımcıların beklentilerini ve yönlendirme ihtiyaçlarını gidermek üzere bir 'Mentorluk Rehberi' sağlar. YKKD, mentor ve mentiler ile düzenli iletişim kurarak, ilerlemeyi ve ihtiyaçları yakından takip eder ve destek sunar.

## MALİ KATKI

Programa katılan menti ve mentorların görev aldıkları kurumlar o dönem için belirlenen katkı payı ile programa katkıda bulunurlar. Bu katkı, kâr amacı gütmeyen bu programın menti gelişim, yönetim ve iletişim ana kalemlerinden oluşan bütçesini destekler.

## GÖRÜŞMELER

Mentorlar ve mentiler, 18 ay boyunca belirli aralıklarla düzenli olarak 6 ile 10 kere bir araya gelirler.

# YÖNETİM, DANIŞMA KURULU VE PRENSİPLER

Sürdürülebilir başarının cinsiyet eşitliğinden geldiğini biliyoruz.

İş dünyasında kadınlar için daha eşitlikçi yaklaşım sağlanması durumunda, ekonominin ve dünyanın değişeceğine inanıyoruz.

Benzer tüm dernek, oluşum ve programlara karşı işbirliği hedefleyen bir yaklaşım izliyoruz.

Yönetimde cinsiyet eşitliğinin ve farklı disiplinlerden gelen bireylerin zenginlik kattığını biliyoruz.



“

Bir işin müşterisi, o işin yönetiminde temsil edilmiyorsa, karar sürecinde bir şey eksik demektir. O işin sağlığı için yönetimin müşteriyi temsil etmesi gerekir ki doğru ürün, hizmet ve iletişim mümkün olsun. Kadınların hem dünyada hem de bizim ülkemizde satın alma kararlarında büyük ağırlıkları var. Madem neyin satın alınacağına karar veriyorlar, neyin, nasıl üretilip satılacağına da söz sahibi olmalılar.

”

**Murat Ülker**  
**Yıldız Holding**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# DANIŞMA KURULU



**SUZAN SABANCI DİNÇER**  
Akbank  
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye  
Danışma Kurulu Başkanı



**AGAH UĞUR**  
Borusan Holding  
Yönetim Kurulu Murahhas Üye ve  
Grup CEO'su



**PROF. DR. DENİZ ÜLKE ARIBOĞAN**  
Oxford Üniversitesi CRIC Senior Fellow,  
İstanbul Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi ve  
İstanbul Bilgi Üniversitesi Danışma Kurulu Başkanı



**GÜLDENTÜRKHAN**  
W20 Başkanı



**MURAT ÜLKER**  
Yıldız Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı



**MURAT YEŞİLDERE**  
Egon Zehnder  
Yönetici Ortak



**MUZAFFER AKPINAR**  
MV Holding  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**MÜGE YALÇIN**  
MY Executive  
Yönetici Ortak



**NİLÜFER BULUT**  
TİKAD Başkanı



**TAYFUN BAYAZIT**  
Bayazıt Yönetim Danışmanlık  
Kurucu



**ÜMİT BOYNER**  
Boyner Grup  
Yönetim Kurulu Üyesi



**ÜMRAN BEBA**  
Pepsico  
Global İnsan Kaynakları Kıdemli  
Başkanı ve Pepsico Global Human Resource Senior  
Vice President



**DR. YILMAZ ARGÜDEN**  
ARGE Danışmanlık  
Yönetim Kurulu Başkanı

# YÖNETİM KURULU



**HANDE YAŞARGİL**  
Mentor Danışmanlık  
Yönetici Ortak  
YKKD Başkanı



**BURÇAK GÜVEN**  
Forbes Türkiye  
Genel Yayın Yönetmeni  
YKKD Başkan Yardımcısı



**ARZU ASLAN KEŞİMER**  
TAT Gıda  
Genel Müdür & Yönetim Kurulu Üyesi,  
Düzy Pazarlama Yönetim Kurulu Üyesi  
YKKD Başkan Yardımcısı



**CANAN ERCAN ÇELİK**  
Borusan Danışmanlık  
Yönetim Kurulu Başkanı  
YKKD Saymanı



**HANDE OCAĞ BAŞEV**  
Quattro Business Consulting  
Yönetici Ortak



**LALE SARAL DEVELİOĞLU**  
Yıldız Holding  
pladis Global Pazarlama Başkanı



**MURAT YEŞİLDERE**  
Egon Zehnder  
Yönetici Ortak



**SELEN KOCABAŞ**  
Akiş GYO ve Multinet Up  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi &  
Stratejik Danışman



**ARZU ÜNAL**  
Y&R Brands Istanbul  
CEO



**DAMLA BİROL**  
Türk Tuborg A.Ş.  
CEO



**DEMET ÖZDEMİR**  
EY Türkiye  
Ortak, EMEA Bölgesi Büyüyen Pazarlar Lideri



**EBRU DORMAN**  
MV Holding  
CEO



**ELİF ÇELİK**  
Eczacıbaşı Holding  
Sağlık Grubu Başkanı



**EŞEL YILDIZ ÇEKİN**  
Harvard Business School MENA  
Research Center  
Yönetici Direktör



**ÖZLEM CİNEMRE**  
Finansbank  
Dış İlişkilerden Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı



**PINAR KALAY**  
Vodafone Türkiye  
İnsan Kaynaklarından Sorumlu  
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



**PELİN AKIN ÖZALP**  
Akfen Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi



**SELEN OKAY AKÇALI**  
YKK Program Yöneticisi  
YKKD Genel Sekreteri

# DENETLEME KURULU



**NESRİN TUNCER**  
KPMG  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Denetim Ortağı



**ÖZGE BULUT MARAŞLI**  
Kanal D & Prodüksiyon Şirketleri  
CEO



**YİĞİT OĞUZ DUMAN**  
Duman Danışmanlık  
Kurucu Ortağı



**BANU İŞÇİ SEZEN**  
Turkcell Akademi  
Genel Müdür



**ELA KULUNYAR**  
Doğuş Otomotiv  
İnsan Kaynakları ve  
Süreç Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür



**FEZA TAN**  
Yapı Kredi Bankası  
Kurumsal ve Ticari  
Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı ve  
İcra Kurulu Üyesi





“

Şirketlerin yönetim kurullarında daha çok kadına ihtiyaç var. Çeşitlilik her zaman iyidir ve zenginlik getirir. İnovasyon ise çeşitliliğin olduğu ortamlarda mümkün olabilir.

”

Cem Boyner  
Boyner Grup  
CEO

YKKD Danışma Kurulu Birinci Dönem Başkanı



“

Bu bir maraton. İnsanlar zamanla  
yüzde 50 kadın zihninin yönetim kurulu seviyesindeki  
kıymetini anlayacak.

”

Muzaffer Akpınar  
MV Holding  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
YKKD Danışma Kurulu İkinci Dönem Başkanı

# MENTORLARIMIZ

## ACLAN ACAR DOĞUŞ HOLDİNG

Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Doğuş Holding Yönetim Kurulu Üyesi  
1. ve 2. Dönem Mentor

## AGAH UĞUR BORUSAN HOLDİNG

Borusan Holding Yönetim Kurulu  
Murahhas Üyesi ve CEO'su  
1. ve 2. Dönem Mentor

## AHMET BOZER COCA-COLA

Coca-Cola International Eski Başkanı ve  
Coca-Cola Company Eski Başkan Yardımcısı  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

## AHMET ÇALIK ÇALIK GRUBU

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. ve 2. Dönem Mentor

## AHMET DÖRDÜNCÜ AKKÖK HOLDİNG

Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

## ALİ FARAMAWY MICROSOFT

Microsoft Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanı  
1. Dönem Mentor

## ALİ KANTUR ITC

ITC Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

## ALİ ÜLKER YILDIZ HOLDİNG

Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
2. ve 3. Dönem Mentor

## ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ DOĞAN TV / DOĞAN HOLDİNG

Doğan TV Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi  
2. ve 3. Dönem Mentor

## AYŞEGÜL İLDENİZ SILVER SPRING NETWORKS

Silver Spring Networks COO  
1. ve 3. Dönem Mentor

## BÜLEND ÖZAYDINLI

Migros Eski Yönetim Kurulu Başkanı  
1. ve 2. Dönem Mentor

## BÜLENT ECZACIBAŞI ECZACIBAŞI HOLDİNG

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. Dönem Mentor

## BURHAN KARAÇAM BK DEĞER KAZANDIRMA A.Ş.

BK Değer Kazandırma Kurucu Başkanı  
2. ve 3. Dönem Mentor

## CANAN ÇELEBİOĞLU ÇELEBİ HAVACILIK HOLDİNG

Çelebi Havacılık Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi  
2. Dönem Mentor

## CANAN ERCAN ÇELİK BORUSAN DANIŞMANLIK

Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

**CANSEN BAŞARAN SYMES**  
**ALLIANZ SİGORTA A.Ş., ALLIANZ**  
**HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.**

Allianz Sigorta, Allianz Hayat ve  
Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
**2. ve 3. Dönem Mentor**

**CEM BOYNER**  
**BOYNER GRUP**

Boyner Grup CEO'su  
**1. Dönem Mentor**

**CEM KOZLU**  
**COCA-COLA**

Coca-Cola Avrasya ve Afrika Grubu Danışmanı  
**2. ve 3. Dönem Mentor**

**CENGİZ SOLAKOĞLU**  
**CS DANIŞMANLIK**

CS Danışmanlık Kurucusu  
**1. ve 3. Dönem Mentor**

**COLMAN DEEGAN**  
**VODAFONE**

Vodafone Türkiye Ülke Başkanı  
**3. Dönem Mentor**

**PROF. DR. DENİZ ÜLKE ARİBOĞAN**  
**İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ,**  
**OXFORD UNIVERSITY CRIC**

Oxford Üniversitesi CRIC Senior Fellow,  
İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi ve  
İstanbul Bilgi Üniversitesi Danışma Kurulu Başkanı  
**2. ve 3. Dönem Mentor**

**DIANE ARCAS AKTAŞ**  
**ARKAS HOLDİNG**

Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve  
Lojistik Hizmetler Grup Başkanı  
**2. Dönem Mentor**

**ERDAL AKSOY**  
**TURCAS PETROL**

Turcas Petrol Yönetim Kurulu Başkanı  
**3. Dönem Mentor**

**DR. ERDAL KARAMERCAN**  
**ECZACIBAŞI HOLDİNG**

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Grup Eski CEO'su  
**2. Dönem Mentor**

**ERKAN AKDEMİR**

Avea Eski CEO'su  
**1. ve 2. Dönem Mentor**

**ERKUT YÜCAOĞLU**  
**TURKUAZ TURİZM YAT. TİC. A.Ş.**

Turkuaz Turizm Yat. Tic. A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
**2. Dönem Mentor**

**ERSİN ÖZİNCE**

**Türkiye İŞ BANKASI**

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı  
**1. Dönem Mentor**

**ERSİN PAMUKSÜZER**

**THE LIFECO**

The LifeCo Kurucu Başkanı  
**2. ve 3. Dönem Mentor**

**ESİN GÜRAL ARGAT**

**GÜRAL**

Güral Yönetim Kurulu Başkan Vekili,  
Risk ve Denetim Komitesi Başkanı  
**3. Dönem Mentor**

**FAİK AÇIKALIN**

**YAPI KREDİ BANKASI**

Yapı Kredi Bankası Murahhas Üyesi ve CEO'su  
**2. ve 3. Dönem Mentor**

**FERRUH TUNÇ**

KPMG Türkiye Eski Başkanı  
**2. Dönem Mentor**

**FEVZİ BOZER**

**FİBABANKA**

Fibabanka Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
**3. Dönem Mentor**

**FEYHAN YAŞAR**  
**YAŞAR HOLDİNG**

Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
1. Dönem Mentor

---

**FUAT TOSYALI**  
**TOSYALI**

Tosyalı Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

---

**FÜSUN AKKAL BOZOK**  
**YAPI KREDİ BANKASI**

Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi  
1. ve 3. Dönem Mentor

---

**GÜLER SABANCI**  
**SABANCI HOLDİNG**

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. Dönem Mentor

---

**HAKAN BİNBAŞGİL**  
**AKBANK**

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü  
2. ve 3. Dönem Mentor

---

**HAMDİ AKIN**  
**AKFEN**

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

**HASİP GENÇER**  
**DORUK GROUP HOLDİNG**

Doruk Group Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. Dönem Mentor

---

**HAZİM ELLİALTI**  
**ELLİALTI YÖNETİM DANIŞMANLIK**

Ellialti Yönetim Danışmanlık Kurucusu  
1. ve 3. Dönem Mentor

---

**İBRAHİM BETİL**  
**SEN DE GEL DERNEĞİ**

Sen De Gel Derneği Kurucu Başkanı  
2. Dönem Mentor

**İZZET GARİH**  
**ALARKO**

Alarko Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

---

**JIM ZAZA**  
**YILDIZ HOLDİNG**

Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve  
United Biscuits Executive Chairman  
1. Dönem Mentor

---

**KAAN TERZİOĞLU**  
**TURKCELL**

Turkcell CEO'su  
2. ve 3. Dönem Mentor

---

**LALE SARAL DEVELİOĞLU**  
**YILDIZ HOLDİNG**

pladis Global Pazarlama Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi  
2. ve 3. Dönem Mentor

---

**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
**KOÇ HOLDİNG**

Koç Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi  
3. Dönem Mentor

---

**LEYLA ALATON**  
**ALARKO/ALVIMEDICA**

Alarko Yönetim Kurulu Üyesi, Alvimedica Başkanı  
3. Dönem Mentor

---

**LUCIEN ARCAS**  
**ARKAS HOLDİNG**

Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. Dönem Mentor

---

**MAHMUT ÜNLÜ**  
**ÜNLÜ&CO**

Ünlü&Co Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

**MEHMET ALİ BERKMAN**  
**AKKÖK HOLDİNG**

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi  
2. ve 3. Dönem Mentor

**MEHMET ALTINOK**  
**BLUEAIR, UNILEVER CANADA**

Blueair, Unilever Canada CEO'su  
1. ve 2. Dönem Mentor

**MEHMET KUTMAN**  
**GLOBAL**

Global Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

**MEHMET SÖNMEZ**  
**HSBC**

HSBC Yönetim Kurulu Üyesi  
3. Dönem Mentor

**MEHMET TÜTÜNCÜ**  
**YILDIZ HOLDİNG**

pladis Bölge CEO'su  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

**MURAT ALSAN**  
**KPMG TÜRKİYE**

KPMG Türkiye Başkanı  
3. Dönem Mentor

**MURAT ÖZYEĞİN**  
**FİBA HOLDİNG**

Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi  
2. ve 3. Dönem Mentor

**MURAT ÜLKER**  
**YILDIZ HOLDİNG**

Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. ve 2. Dönem Mentor

**MUSTAFA ÇAMLICA**

EY Türkiye Eski Başkanı, Chamlija Wines Kurucusu  
2. ve 3. Dönem Mentor

**MUSTAFA SEÇKİN**  
**UNILEVER TÜRKİYE**

Unilever Türkiye Gıda Pazarlamadan Sorumlu  
Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi  
3. Dönem Mentor

**MUSTAFA V. KOÇ**

1. ve 2. Dönem Mentor

**MUZAFFER AKPINAR**

**MV HOLDİNG**

MV Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
1. ve 2. Dönem Mentor

**ÖMER ARAS**

**FİNANSBANK**

Finansbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Grup CEO'su  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

**REHA YOLALAN**

**TEKFEN HOLDİNG**

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı,  
Finansbank Yönetim Kurulu Üyesi  
3. Dönem Mentor

**ROSE MARIE BRAVO**

**GODIVA**

Godiva Yönetim Kurulu Danışmanı  
1. ve 2. Dönem Mentor

**SAFFET KARPAT**

**SÜTAŞ / ECZACIBAŞI**

Sütaş Yönetim Kurulu Üyesi ve Eczacıbaşı Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi  
1. ve 2. Dönem Mentor

**SELÇUK YORGANCIOĞLU**

**ABRAAJ GROUP**

Abraaj Group Ülke Başkanı  
3. Dönem Mentor

**SELEN KOCABAŞ**

**AKİŞ GYO VE MULTINET UP**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi & Stratejik Danışman  
3. Dönem Mentor

**SERPİL TİMURAY**

**VODAFONE**

Vodafone Dünya İcra Kurulu Üyesi ve Afrika,  
Orta Doğu ve Asya Pasifik Bölge Başkanı  
1. ve 2. Dönem Mentor

SEVDİL YILDIRIM

TAV

TAV Yönetim Kurulu Üyesi  
3. Dönem Mentor

---

SEYMUR TARI

TÜRKVEN

Türkven Yönetim Kurulu Başkanı  
3. Dönem Mentor

---

SİYAMİ KAHYAOĞLU

1. Dönem Mentor

---

SÜLEYMAN TÜRKEL

DATA TEKNİK

Data Teknik Yönetim Kurulu Üyesi  
2. Dönem Mentor

---

SÜREYYA CİLİV

Turkcell Eski CEO'su  
1. ve 2. Dönem Mentor

---

SUZAN SABANCI DİNÇER

AKBANK

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

ŞEVKET BAŞEV

3 SEAS CAPITAL PARTNERS

Yönetim Kurulu Başkanı  
2. ve 3. Dönem Mentor

---

TAYFUN BAYAZIT

BAYAZIT YÖNETİM DANIŞMANLIK

Bayazıt Yönetim Danışmanlık Kurucusu  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

TUNCAY ÖZİLHAN

ANADOLU GRUBU

Anadolu Endüstri Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
1. Dönem Mentor

---

ÜMİT BOYNER

BOYNER GRUP

Boyner Grup Yönetim Kurulu Üyesi  
2. Dönem Mentor

ÜMRAN BEBA

PEPSICO INTERNATIONAL

PepsiCo Global İnsan Kaynakları Kıdemli Başkanı  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

VAROL CİVİL

TEB

TEB Yönetim Kurulu Üyesi  
2. Dönem Mentor

---

DR. YILMAZ ARGÜDEN

ARGE DANIŞMANLIK

ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı  
1., 2. ve 3. Dönem Mentor

---

ZEYNEP BODUR OKYAY

KALE GRUBU

Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve Grup CEO'su  
1. ve 2. Dönem Mentor

---

ZEYNEP ERKUNT ARMAĞAN

ERKUNT TRAKTÖR

Erkunt Traktör Yönetim Kurulu Başkanı  
2. ve 3. Dönem Mentor

---

EVGUENIA STOICHKOVA

COCA-COLA TÜRKİYE

Coca-Cola Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Bölge Başkanı  
3. Dönem Mentor



“

Toplumsal cinsiyet eşitliği hem erkek hem kadın için özgürlüktür. İnsanların önce birey olduğunu kabul eder. Önyargılardan kurtarır. Sürekli gelişmeyi hedefleyen bir toplum için kadınların kattığı değeri görmeli ve eşitlik için üzerimize düşeni yapmalıyız.

Kadinsız toplum yarınsız toplumdur.

”

**Mustafa V. Koç**  
1. ve 2. Dönem Mentorumuz

Saygı ve Özlemle Anıyoruz



Yönetim Kurulunda Kadın Derneği  
Kuruluş Destekçileri

**AKBANK**

**BORUSAN  
HOLDİNG**

**FİBA  
GROUP**

**MV  
HOLDİNG**

**Türk Telekom**

**YILDIZ ★ HOLDİNG**

YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN

Ocak 2017’de kurulan Yönetim Kurulunda  
Kadın Derneği’nin temel amacı,  
yönetim kurullarında kadın temsilini artırarak  
toplumsal kalkınmayı desteklemektir.

“ KADINLAR ZİRVEYE  
TOPLUM İLERİYE ”





YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN

[www.yonetimkurulundakadin.com](http://www.yonetimkurulundakadin.com)