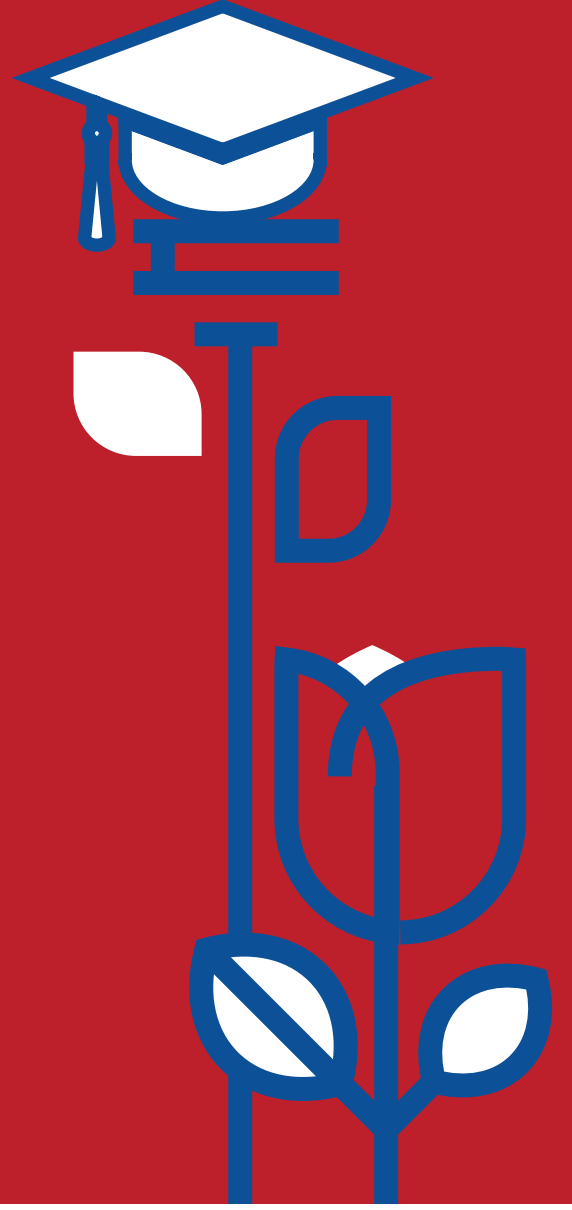




YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ

# YKKD DÖRDÜNCÜ DÖNEM

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyeliği  
Sertifika  
Programı 1



Akredite Eden Kurumlar



İstanbul  
Bilgi Üniversitesi  
LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES



KOÇ  
ÜNİVERSİTESİ

ÖZYEGİN  
ÜNİVERSİTESİ

**YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ  
SERTİFİKA PROGRAMI**



Eğitim Adı :

**Yönetim Kurulunda Etkin Olmak**

" Yönetim Kurullarının görevi yönlendirme ve gözetimdir. İyi çalışan yönetim kurulları başarılı yönetim için uygun kültür ve bu kültürün yeşereceği bir iklimin hazırlanmasını sağlar. "



**DR. YILMAZ ARGÜDEN**

YKKD Danışma Kurulu Üyesi  
ARGE Danışmanlık YK Başkanı  
Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı  
Mütevelli Heyet Başkanı



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ

**YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ  
SERTİFİKA PROGRAMI**



Eğitim Adı :

**Dünya ve Türkiye Ekonomisi**

" Daha önce yaşadığımız hiçbir krize benzemiyor. İstihdam oranındaki etkileri daha öncekilere göre fazla olacak. Dünyada kronik talep açığı var, bunun nedeni de ekonomik dağılımın eşitsizliğidir. "



**PROF.DR. ÜMİT ÖZLALE**

Özyeğin Üniversitesi  
İşletme Fakültesi - Ekonomi Bölüm Başkanı



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ

**YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ  
SERTİFİKA PROGRAMI**



Eğitim Adı :

**Leading in Turbulent Times**

" Government Innovation Lab has developed an SMS based registration for National Elections in Tunisia. People don't need to go to voting stations physically.

If you have an idea and you strongly believe in it then stick with it. "



**PROF.DR. TAWFIK JELASSI**

YKKD Mentoru

Former Minister of Higher Education in Tunisia



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



Eğitim Adı :

### Belirsizlik Ortamında Karar Verme

"**YUCA:** Volatility (Oynaklık) Uncertainty (Belirsizlik) Complexity (Karmaşıklik) Ambiguity (Bulanıklık)

Bunların 3 tanesine çok alışkınız. Oynaklık ile çok uzun zamandır uğraşıyoruz. Karmaşıklik ile ilgili tecrübelerimiz var. O noktada veri bize yardımcı oluyor. Belirsizlik konusunda da yaşanmışlıklarımız var. Ama bulanıklık bizi zorluyor. Çünkü neyi bilmediğimizi bilmiyoruz."



**DR. ECMEL AYRAL**

Founding Member of The United Learning Network at UnLearn Academy



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: FINTECH

“Sınırsız olan ihtiyaçlar değil, sınırsız olan isteklerimiz.

Yeni dönem isteklerimize biraz daha ket vurabileceğimiz, hazza dayalı tüketimin kısmen azaldığı, daha çok işlevsel tüketimin öne çıkabileceği bir dönem...”



**ERKİN ŞAHİNÖZ**  
Ekonomist, Köşe Yazarı



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: KADIN LİDERLER İÇİN ETKİLİ KONUŞMA

“Konuşurken içerik mi aktarış mı daha önemli? İçerikte konuşmanın içeriğinin yapılandırılması ve geçişler önemli. Aktarışta ise artikülasyon yani kelimelerin anlaşılır olması ve entonasyon yani vurgular önemli. Konuşmanın akışını belirlerken en önemli nokta hazırlıktır. Konuşmanın içeriğini yapılandırmak önemli. SADE formatında hazırlanın. Selamla.. Ana mesajı ver... Detaylandır... Etkili Kapat...”



Prof.Dr.  
**Merih Tangün**



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: KADIN LİDERLİĞİ 101

"Kadınlar aralarındaki iş birliği ile iş dünyasındaki güç kavramını dönüştürüyor. Paylaşıyoruz, **paylaştıkça büyüyor, büyüdükçe daha çok paylaşıyoruz**, sistemin güç dinamikleri değişiyor, giderek daha adil, kapsayıcı, geliştiren, önemseyen, koruyan ve büyüten bir noktaya varacağız."



### Hande Yaşargil

Mentor Danışmanlık Yönetici Ortağı  
Insead Business School Yönetici Koçu  
YKKD Yönetim Kurulu Başkanı





## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: MAKRO FİNANS

"Değişen regülasyonlar oyunun fırsatlarını belirler. Bu nedenle regülasyonları iyi takip etmek, değişim rüzgârını kaçırmamak çok önemlidir.

**Eskiden risk yönetiminde pandemi yoktu. Artık var!"**



### Ömer Aras

QNB Finansbank  
YK Başkanı ve Grup CEO,  
YKKD Mentoru



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: TÜRK TİCARET KANUNU UYARINCA YÖNETİM KURULU ÜYESİNİN GÖREV VE SORUMLULUĞU

"Kanun, Genel Kurul ve Yönetim Kurulu arasında işlevler ayrılığına gitti ve yetki devrini sınırlandırdı. Üst düzey kararlar, Yönetim Kurulu'na verildi. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul'un kendilerine has görevleri var. **Yönetim Kurulu hesap veren, Genel Kurul ise hesap soran organ...**"



**Prof. Dr. Gül Okutan**

Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi  
Yönetim Kurulu Üyesi



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: KURUMSAL STRATEJİ

"Vizyonu keşfetmek için, problemi tanımlamak ve çözüm için hedef koymak gerekiyor .

Hedefe ulaşma yolunda belirlenen stratejiyi doğru uygulamak için ise küçük başarı hikayelerinden faydalanmak önemli.

Teori kıymetli ancak **bağ kurabilme ve gerçek motivasyonu yaratmanın yolu küçük ve kişisel hikayelerden geçiyor."**



### Doğan Taşkent

Atabay İlaç Yönetim Kurulu Üyesi,  
ARGE & İnovasyon



## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: KORONA SONRASI GELECEĞİN DÜNYASI VE MÜŞTERİ BEKLENTİLERİ

"Müşteri deneyimi kuvvetli olan firmalar kazanacak. Bu firmalar oyunun kazananı olacak. Müşteriye odaklanmalıyız. Bu da derin ilişki ile olur. **Ürün alma-satma ilişkisinin ötesine gitmeli. Dönem derin ilişki dönemi...**"



#### **Bora Özkent**

Istanbul Bilgi University Instructor,  
Özkent Bilişim, Eğitim Danışmanlık  
Hizmetleri A.Ş. Founder and Partner





## YKKD 4. DÖNEM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI



### EĞİTİM ADI: YK ÜYELERİ İÇİN POLİTİK OLARAK DÜNYAYI OKUMAK-MAKRO POLİTİKA

"Her şey küresel siyasi ilişkilere göre şekillenir. Global pozisyonumuz ticaretimizi, dünya siyaseti kurumları etkisi altına alır. **Dünya politikası bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin kararlarını doğrudan etkiler.**"



Prof.Dr.

**Deniz Ülke Arıboğan**

Oxford Üniversitesi CRIC Kıdemli Üyesi, Uskudar  
Üniversitesi İTBF Dekanı, YKKD Danışma Kurulu Üyesi

