



# YKKD BEŞİNCİ DÖNEM

**Şirketler Arası Mentorluk ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği  
Sertifika Programı 4.Modül**

**8-9-10 Haziran 2023  
ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ**

## 5. DÖNEM YKKD BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI ÖZYEĞİN ÜNİVERSİTESİ

08.06.2023 Perşembe		09.06.2023 Cuma		10.06.2023 Cumartesi	
09:10 - 09:20 Hukuk Oditoryumu	4. MODÜL AÇILIŞ - HOŞ GELDİNİZ			09:00 - 09:20 Hukuk Oditoryumu	YÖNETİM KURULU SİMULASYON- AÇILIŞ <b>Özlem Cinemre</b> Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı
09:20 - 10:45 Hukuk Oditoryumu	MAKRO FİNANS <b>Prof. Dr. Selva Demiralp</b> Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Yapı Kredi Ekonomik Araştırma Kürsüsü Başkanı Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü	09:15 - 10:45 Hukuk Oditoryumu	YENİ DÖNEM LİDERLİK <b>Ecmel Ayrıl</b> Unlearn Academy Kurucu Üye	09:20 - 10:40 ÖzüX	YÖNETİM KURULU SİMULASYON- ÇALIŞMA GRUPLARI
10:45 - 11:15 Hukuk Oditoryumu	Kahve Arası	10:45 - 11:15 Hukuk Oditoryumu	Kahve Arası	10:40 - 11:00 ÖzüX	Kahve Arası
11:15 - 12:45 Hukuk Oditoryumu	FINTECH-DİJİTAL PARA <b>Dr. Mehmet Parlak</b> Özyeğin Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi	11:15 - 12:45 Hukuk Oditoryumu	İŞ DÜNYASI VE İNSAN HAKLARI <b>Prof. Dr. Turgut Tarhanlı</b> İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi	11:00 - 12:00	YÖNETİM KURULU SİMULASYON- ÇALIŞMA GRUPLARI
12:45 - 13:45 Hukuk Oditoryumu	Yemek Arası	12:45 - 13:45 Hukuk Oditoryumu	Yemek Arası	12:00 - 13:00 ÖzüX	Yemek Arası
13:45 - 15:15 Hukuk Oditoryumu	FİNANSAL TABLOLAR <b>Erkin Şahinöz</b> Sanat Grup CEO, Şahinöz Akademi Kurucu Ortak, ABD Merkez Bankası (FED) Eski Araştırma Direktörü ve Stratejik Yönetim Danışmanı	13:45 - 15:15 Hukuk Oditoryumu	ŞİRKET BİRLEŞME VE DEVRALMALARI <b>İbrahim Romano</b> ÜNLÜ & Co Yönetici Direktörü	13:00 - 14:20 ÖzüX	YÖNETİM KURULU SİMULASYON- ÇALIŞMA GRUPLARI
15:15 - 15:45 Hukuk Oditoryumu	Kahve Arası	15:15 - 15:45 Hukuk Oditoryumu	Kahve Arası	14:30 - 15:10 ÖzüX	KÜÇÜK GRUP DEĞERLENDİRME
15:45 - 17:15 Hukuk Oditoryumu	FİNANSAL TABLOLAR <b>Erkin Şahinöz</b> Sanat Grup CEO, Şahinöz Akademi Kurucu Ortak, ABD Merkez Bankası (FED) Eski Araştırma Direktörü ve Stratejik Yönetim Danışmanı	15:45 - 16:55 Hukuk Oditoryumu	STRATEJİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK <b>Tülye Sekendiz</b> Migros Ticaret A.Ş. Macrocenter Managing Director	15:30 - 16:00 Hukuk Oditoryumu	YÖNETİM KURULU SİMULASYON ÇALIŞMA GRUPLARI GENEL DEĞERLENDİRME <b>Özlem Cinemre</b> Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı
		16:55 - 17:15 Hukuk Oditoryumu	ÖZYEĞİN ÜNİVERSİTESİ EĞİTİMDE FIRSAT EŞİTLİĞİ BURS PROGRAMI <b>Bilal Özcan</b> Özyeğin Üniversitesi- Kurumsal İlişkiler ve Bütünleşik İletişim- Veri Analizi Uzmanı	16:00 - 17:15 Hukuk Oditoryumu	KAPANIŞ OTURUMU <b>Moderatör: Arzu Arslan Kesimer</b> YKKD Başkan Yardımcısı Yıldız Ventures Yönetim Kurulu Üyesi <b>Murat Ülker</b> pladis ve Godiva Yönetim Kurulu Başkanı Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi
				17:15 - 17:30	Kahve Arası
				17:30 - 19:15 Hukuk Oditoryumu	MEZUNİYET TÖRENİ



Prof. Dr. Selva Demiralp, Koç Üniversitesi Ekonomi bölümü öğretim üyesi ve Yapı Kredi Ekonomik Araştırma kürsüsü başkanıdır. Lisans derecesini Boğaziçi Üniversitesi'nden doktorasını University of California, Davis'ten aldı.

2000-2005 arasında ABD Merkez Bankası Federal Reserve Board'da ekonomist olarak çalıştıktan sonra 2005 yılında Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü'ne katılan Prof. Demiralp, 2016 yılı itibarıyla Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu direktörlüğünü yapmaktadır. Geçtiğimiz on yıl boyunca Federal Reserve, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve TCMB gibi birçok merkez bankası ile ortak çalışmalar yapan Demiralp, ECB için danışman olarak da çalışmıştır.

Selva Demiralp'in Türkiye ekonomisine dair görüşleri gerek yerli basında gerekse uluslararası basında the New York Times, the Financial Times, the Wall Street Journal, Reuters ve the Economist gibi platformlarda sıklıkla yer almaktadır.

Halen BBC Türkçe'de ekonomi yazarlığı yapmaktadır.

## PROF. DR. SELVA DEMİRALP

Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi  
Yapı Kredi Ekonomik Araştırma Kürsüsü Başkanı  
Koç Üniversitesi-TÜSİAD  
Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü



### Makro Finans



8 Haziran 2023 Perşembe  
09:15-10:45  
Hukuk Oditoryumu



## DR. MEHMET PARLAK

Özyeğin Üniversitesi  
Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi



### Fintech-Dijital Para



Dr. Mehmet Parlak, elektrik elektronik mühendisliği lisans diplomasını 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden, yüksek lisans ve doktora derecelerini 2009 ve 2012 yıllarında Kaliforniya Üniversitesi, San Diego'dan (UCSD) almıştır. Doktora öncesinde ve sonrasında Siemens Corporation (Münih, Almanya), Panasonic Corporation (San Jose, CA) ve Broadcom Corporation (Irvine, CA) gibi birçok önde gelen şirkette RFIC tasarım bilimcisi olarak araştırma ve geliştirmeye katıldı.

Strateji ve yönetim biliminde odaklanmak üzere Kaliforniya Üniversitesi, Irvine'dan (UCI) tam burs ile MBA diplomasını aldı. UC San Diego Lisansüstü Araştırma Bursu, Fulbright Bursu, UC San Diego Gordon Mühendislik Liderliği, TU Münih Lisansüstü Araştırma Bursu, UC San Diego Üstün Lisansüstü Öğretim Ödülleri ve Intel Öğrenci Bursu eğitimi ve kariyeri boyunca kazandığı onurlardan birkaçı. Dr. Parlak, Özyeğin Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'ne 2020 yılında öğretim üyesi olarak katıldı.

Araştırma alanları, akıllı ve otonom uygulamalar kapsamında 5G ve Radar uygulamaları için makine öğrenimi destekli silikon üzerine terahertz altı RF / Mikrodalga entegre hüzmleme devreleri ve sistemleri.

8 Haziran 2023 Perşembe  
11:15-12:45  
Hukuk Oditoryumu





## ERKİN ŞAHİNÖZ

Sanat Grup CEO,  
Şahinöz Akademi Kurucu Ortak,  
ABD Merkez Bankası (FED) Eski Araştırma  
Direktörü ve Stratejik Yönetim Danışmanı



### Finansal Tablolar



8 Haziran 2023 Perşembe  
13:45-17:15  
Hukuk Oditoryumu



İstanbul doğumlu olan Erkin Şahinöz, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği'nde tamamlamıştır. ABD'de University of Nebraska'da burslu olarak önce MBA yapmış sonra da aynı üniversitede ekonomi üzerine yüksek eğitimini tamamlamıştır.

Şahinöz, 2002 yılında Nebraska eyaletinin en başarılı genç iş insanı ödülüne layık görülmüştür. Profesyonel çalışma hayatına 1999 yılında Araştırma Asistanı olarak başlamış, 2000-2002 yılları arasında ABD'nin ulusal danışmanlık şirketi Business Development Center'da bankalara ve reel sektör firmalarına stratejik yönetim ve finans danışmanlığı yapmıştır.

2002 yılında ABD Merkez Bankası (FED) tarafından ekonomist olarak transfer edilmiştir. Opsiyonları kullanarak geliştirdiği, merkez bankalarının faiz değişikliklerini tahmin eden finansal model ile terfi almış ve FED'e Ekonomik Araştırmalar Grubu Direktörü olarak atanmıştır. 2007 yılında Türkiye'ye dönmüş ve Yurtiçi Kargo'yu da bünyesinde barındıran Arıkanlı Holding'de Strateji Koordinatörlüğü ve İş Geliştirme bölümünü kurmuştur. 2009 yılında Avusturya'nın en büyük bankası Erste Bank'ın Türkiye Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Türkiye operasyonlarını sıfırdan kurarak Türkiye ve Londra merkezli yabancı yatırım fonlarına yatırım bankacılığı, satın alma ve birleşme alanlarında hizmet vermiştir. Birçok firmanın kurumsal finansman, halka arz süreçlerini yönetmiştir. Şahinöz, Dünya Gazetesi başta olmak üzere birçok ulusal dergi ve gazetede köşe yazarlığı yapıyor. Ayrıca ulusal TV kanallarında düzenli olarak yorumculuk yapıyor. Birçok kurumun bağımsız yönetim kurulu üyeliğini icra eden Erkin Şahinöz aynı zamanda reel sektördeki firmalara stratejik yönetim, kurumsal yönetim, dijital dönüşüm, markalaşma, finansal yönetim, ihracat pazar araştırması, blokzincir ve 4.0 alanlarında danışmanlık yapıyor. Ayrıca nöropazarlama, yıkıcı teknolojiler, insanın karar anı, ekonomi, finansal yönetim, risk yönetimi, dijitalleşme, blokzincir ve markalaşma başlıklarında yılda 450 civarında etkinliğe konuşmacı olarak katılıyor.

Şahinöz Akademi'nin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



## ECMEL AYRAL

Unlearn Academy  
Kurucu Üye



### Yeni Dönemde Liderlik



Tüm iş yaşamı boyunca hem akademik hem de profesyonel alanda kendini geliştirmeyi hedefleyen Dr.Ecmel Ayrar finans, gayrimenkul ve kurumsal eğitim/gelişim alanlarında yerel ve uluslararası girişimlerde rol almaktadır. Bunların yanı sıra devam ettiği akademik görevleri çerçevesinde 2000 yılından 2021 yılına dek Boğaziçi Üniversitesi bünyesinde çeşitli dersler vermiştir. İlgili olduğu akademik alanlar Örgütsel Davranış, Örgüt Teorisi ve Stratejik Yönetim'dir.

2004-2010 yılları arasında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde profesyonel yönetici olarak da çalışan Ayrar 2018 yılında üniversiteye Mütevelli Heyet Vekil Başkanı (ve Laureate Turkey, CEO) olarak hizmet vermek üzere yeniden görev almış, kurumun yeni destekçilere devri neticesinde, 2020 itibarı ile görevini devretmiş ve kendi girişimlerine odaklanmıştır.

Dr.Ecmel Ayrar hayat amacı olarak gördüğü "öğrenme-gelişme" alanındaki çalışmalarına kurucularından olduğu UnLearn Akademi, Tobeto ve Poliversity girişimleri bünyesinde devam etmektedir. Bu girişimler Unlearn-X öğrenme modelini temel alarak öğrenme yolculukları tasarlamakta ve yeteneklerle kurumları bir araya getirmektedir.

9 Haziran 2023 Cuma  
09:15-10:45  
Hukuk Oditoryumu



## PROF. DR. TURGUT TARHANLI

İstanbul Bilgi Üniversitesi  
Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. Aynı kurumda Uluslararası Hukuk öğretim üyesi olarak çalıştı (1981-1999). Halen, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi öğretim üyesidir (1999-) ve kuruculuğunu üstlendiği İnsan Hakları Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin müdürlüğünü sürdürmektedir (2000-). Aynı Üniversite'de, 2002-2019 yılları arasında, Hukuk Fakültesi Dekanlığı görevini yürüttü.

Uluslararası hukuk, iş dünyası ve insan hakları, uluslararası insan hakları rejimi, insan hakları aktivizmi ve çağdaş sanat konularında yüksek lisans ve doktora dersleri verir. Harvard Üniversitesi'nde müzakere alanında (Negotiation Project), Princeton Üniversitesi'nde uluslararası suçlar ve evrensel yargı yetkisi konulu projelerde çalıştı. 2001 yılında, BM Mülteciler Yüksek Komiseri (UNHCR) tarafından, Türkiye'de, mülteci hakları alanındaki çalışmaları nedeniyle Takdir Belgesi (Certificate of Appreciation) sunulmaya layık bulundu. Çalışma alanlarıyla ilgili, yayımlanmış altı kitabı vardır.



## İş Dünyası ve İnsan Hakları



9 Haziran 2023 Cuma  
11:15-12:45  
Hukuk Oditoryumu





İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. 1994-1996 yılları arasında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1996-2002 yılları arasında Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev alan Romano, daha sonra Standard Ünlü'nün Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir.

İbrahim Romano, hali hazırda ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Ayrıca, Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu üyesi olan Romano, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyeliğine de devam etmektedir.

İbrahim Romano aynı zamanda Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.

## İBRAHİM ROMANO

ÜNLÜ & Co  
Yönetici Direktörü



Şirket Birleşme ve  
Devralmaları



9 Haziran 2023 Cuma  
13:45-15:15  
Hukuk Oditoryumu



## TÜLYE SEKENDİZ

Migros Ticaret A.Ş.  
Macrocenter Managing Director



1994 yılında Migros kariyerine, Mağaza yönetim ekibi satış saha kanadında başlayan Tülye Sekendiz, saha deneyimi üzerine pazarlama fonksiyonuna geçti. Pazarlama birimi farklı kategori gruplarında yöneticilik yaptıktan sonra, 2008 yılında Macrocenter markasının yeniden yapılandırılması göreviyle Macrocenter Satış-Pazarlama Direktörü olarak görev almaya başladı.

Yönetimi süresinde, seçkin süpermarket zinciri Macrocenter'a; eşsiz bir müşteri deneyimi tasarımı ve bu kolektif hedefe tutku ile bağlı kararlı ekip entegrasyonu ile yeni bir vizyon ve perspektif kazandırmıştır. Ayrıcalıklı ürün portföyü, yüksek standartlarda sunduğu müşteri hizmetleri, çalışanı odağında tutan ve özel tasarımı mağazalarında; Macrocenter Managing Director pozisyonu ile görevine devam etmektedir.

Kadın projelerine çok inanan ve destekleyen Tülye Sekendiz; Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve Lead Network üyesi olup; Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği ile ortak proje çalışmaları yürütmektedir.



## Stratejik Sürdürülebilirlik



9 Haziran 2023 Cuma  
15:45-16:55  
Hukuk Oditoryumu



## ÖZLEM CİNEMRE

Kalkınma ve Yatırım Bankası  
Genel Müdür Yardımcısı



### Yönetim Kurulu Simülasyon



10 Haziran 2023 Cumartesi  
09:00-16:00  
Hukuk Oditoryumu



1984 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1988 yılında ise Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Özlem Cinemre, kariyerine 1988'de Finansbank'ta Dış İlişkiler departmanında uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1997 yılında Finansal Kurumlar Bölümü'nü kuran Cinemre 1997-2018 yılları arasında Finansbank'ta Muhabir Bankacılık, Yapılandırılmış Fonlama, Finansal Kurumlar Kredi Yönetimi Bölümü, Uluslararası İş Geliştirme Bölümü, Ticaretin Finansmanı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2018-2019 yıllarında QNB Finansbank Yönetim Kurulu danışmanlığı, QNB Finans Finansal Kiralama, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Haziran 2019'da Kalkınma ve Yatırım Bankası'na katılan Cinemre halen Hazine, Finansal Kurumlar, Kalkınma Finansmanı Kuruluşları ve Toptan Bankacılık Bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir ve bankanın iştiraki Kalkınma Menkul Kıymetler'de Yönetim Kurulu üyesidir.

Cinemre ayrıca SEV Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve Forum İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.





## ARZU ASLAN KESİMER

YKKD Başkan Yardımcısı  
Yıldız Ventures Yönetim Kurulu Üyesi



İş hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başladı. 1994 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, 2007-2011 arasında Koçtaş'ta Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2021 yılları arasında bünyesinde Tat, Maret, Sek, Pastavilla ve Harranova iş birimlerini barındıran Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü ve YK Üyeliği, aynı zamanda Düzey Dağıtım Pazarlama A.Ş. YK Üyeliği görevlerini üstlendi. 2021 Nisan itibarıyla çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Danışmanlığı yapmaktadır. Halihazırda YKKD Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Yıldız Ventures Yönetim Kurulu Üyesi, Söktaş Tekstil A.Ş. ve Akkök Holding Akkim Kimya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Son olarak World Bank Group IFC Nominee Board Director olarak Pakistan merkezli Khaadi Corporation'a Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

İngilizce ve Almanca bilen Arzu Aslan Kesimer, evli ve 2 kız çocuk annesidir.



## Kapanış Oturumu



10 Haziran 2023 Cumartesi  
16:00-17:15  
Hukuk Oditoryumu



## MURAT ÜLKER

pladis ve Godiva Yönetim Kurulu Başkanı  
Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi



### Kapanış Oturumu



10 Haziran 2023 Cumartesi  
16:00-17:15  
Hukuk Oditoryumu



Murat Ülker 1959 yılında doğdu, üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamladı.

1982 yılında iş hayatına başlayan Murat Ülker, yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörle ilgili eğitim çalışmalarına katıldı. ABD'de Continental Baking şirketinde staj yaptı, bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da, üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulundu. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev aldı.

Gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlayan Murat Ülker, ilerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlendi. İcra Komitesi Üyeliği ve grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, “Dikey Entegrasyon” modeline bağlı olarak birçok yeni yatırım yönetti.

2000 yılında Yıldız Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, 2008'den 2020 yılına kadar çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürdü. 29 Ocak 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak holdinge bağlı şirketlerde aktif görev almaya devam eden Murat Ülker, pladis ve Godiva'nın Yönetim Kurulu Başkanlığını da yapıyor.

Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, ailesiyle seyahat etmekten ve yelken sporu yapmaktan hoşlanıyor. Murat Ülker'in ilgi alanları arasında hat sanatı ve modern resim de bulunuyor.