



# YKKD BEŞİNCİ DÖNEM

**Şirketler Arası Mentorluk ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği  
Sertifika Programı 2.Modül**

**11.10.2022 BÜMED  
12.10.2022 Online, Zoom**



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ

## 5. DÖNEM YKKD ŞİRKETLER ARASI MENTORLUK VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ SERTİFİKA PROGRAMI 2.MODÜL

### 11.10.2022 Salı / BÜMED

Oturumlar	Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu
09:00 - 09:15	AÇILIŞ
09:15 - 10:45 <i>Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu</i>	DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ <i>Ümit Özlale</i>
10:45 - 11:15	Kahve Arası
11:15 - 12:15 <i>Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu</i>	DİJİTALLEŞEN İŞ DÜNYASI <i>Ebru Yonca Çapa, Sertan Eratay</i>
12:15 - 13:30	Yemek Arası
13:30 - 15:00 <i>Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu</i>	İŞ DÜNYASINDA YENİ TİCARİ MODELLER <i>Cenk Bayraktar</i>
15:00 - 15:30	Kahve Arası
15:30 - 17:00 <i>Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu</i>	KAMU İLİŞKİLERİNİ SORGULAMAK VE SAVUNUCULUK <i>Bahadır Kaleağası</i>

### 12.10.2022 Çarşamba / Online, Zoom

Oturumlar	Online, Zoom Meeting ID: 285 058 2868
14:15 - 15:45 <i>Online, Zoom Meeting ID: 285 058 2868</i>	KADIN LİDERLERİN ETKİNLİĞİ /KADIN LİDERLİĞİ 101 <i>Hande Yaşargil</i>
15:45 - 16:00	Kahve Arası
16:00 - 17:30 <i>Online, Zoom Meeting ID: 285 058 2868</i>	METAVERSE-NFT <i>Ali Hantal</i>



## PROF. DR. ÜMİT ÖZLALE

SEAL Danışmanlık,  
İYİ Parti Genel Başkan Yardımcısı



İYİ Parti Kalkınma Politikaları Başkanı Ümit Özlale, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans diplomasını, 2001 yılında Boston College'dan ekonomi doktorasını almıştır. 2006 yılında doçentlik, 2011 yılında da profesörlük derecelerini alan Özlale, sırasıyla Bilkent Üniversitesi, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi ve Özyeğin Üniversitesi'nde görev almış, TÜBİTAK Girişimcilik Destekleri Grubu yürütme kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

Özlale halen Harvard Üniversitesi'nde yaz döneminde misafir öğretim üyesi olarak Kalkınma Ekonomisi derslerini vermektedir. Temel çalışma alanları Türkiye ekonomisi ve para politikası olan Özlale, 2003-2011 yılları arasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda akademik danışman olarak görev yapmıştır. Özlale, 2011 yılında Avrupa Kalkınma Enstitüleri Birliği'nin (EADI) yönetim kurulu üyeliğine getirilmiş, TÜBİTAK tarafından 40 yaşın altındaki üstün başarılı bilim insanlarına verilen teşvik ödülünü kazanmıştır.



## Dünya ve Türkiye Ekonomisi



11 Ekim 2022 Salı  
09:15-10:45

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



## **EBRU YONCA ÇAPA**

Çapa İletişim Danışmanlık Ltd. Şti.  
Yönetim Danışmanı &  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



## Dijitalleşen İş Dünyası



## **SERTAN ERATAY**

McKinsey, Yardımcı Ortak

11 Ekim 2022 Salı  
11:15-12:15

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



Teknoloji, Yazılım, İnternet servisleri, FMCG, Danışmanlık sektörlerinde ulusal, bölgesel ve global organizasyonlarda pazarlama, genel müdürlük ve başkan yardımcılığı rollerinde 25 yılı aşkın deneyim. Dijital Dönüşüm, Liderlik ve Kültürel Değişim konularında danışmanlık ve eğitimlik. Executive Coach. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

## EBRU YONCA ÇAPA

apa İletişim Danışmanlık Ltd. Şti.  
Yönetim Danışmanı &  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



### Dijitalleşen İş Dünyası



11 Ekim 2022 Salı  
11:15-12:15

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



## SERTAN ERATAY

McKinsey, Yardımcı Ortak



## Dijitalleşen İş Dünyası



Sertan, McKinsey Digital Labs İstanbul lideri olarak dijital dönüşüm projelerinin uygulanmasında görev yapmaktadır. Sertan, 20 yıldır dijital dönüşüm, dijital ürün ve servis geliştirme, dijital pazarlama, e-ticaret, çoklu-kanal stratejisi oluşturma ve pazarlama dönüşümü konularında Bankacılık, Telekom, Perakende sektörlerinde hizmet vermektedir. Aynı zamanda, McKinsey'nin girişim birimi FUEL'in Türkiye operasyonuna liderlik etmekte ve start-up, fintech ve girişim sermayesi şirketleri ile çalışmaktadır.

McKinsey'e katılmadan önce Sertan, New York merkezli dijital ve inovasyon ajansı R/GA'nın Türkiye ve Orta Doğu bölgesinde, e-ticaret, telekom ve bankacılık alanlarında müşteri odaklı dijital ürünler ve deneyimler sunmaktan sorumluydu. Öncesinde, Turkcell'de Dijital Kanallar Direktörü olarak çalıştı. Bu dönemde akıllı telefonlar, aksesuarlar için online bir mağazanın açılması ve çok kanallı deneyim ortamının yaratılması gibi çalışmalarla Turkcell'in dijital kanallarının dönüşümüne ve dijitalleşme odaklı bir iş biriminin kurulmasına liderlik etti. Garanti Dijital Bankacılık ekibinde ise online ve mobil bankacılık ekibinde yöneticilik görevi üstlendi.

11 Ekim 2022 Salı  
11:15-12:15

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



## CENK BAYRAKDAR

Revo Capital

Founding Partner & Managing Director

2006-2009 yılları arasında Turkcell Grubu'nda CIO olarak görev yaptı ve burada BT süreçlerinin ve kritik operasyonel platformların yeniden yapılandırılmasına liderlik etti. CIO görevinin ardından 2009-2013 yılları arasında Yeni Teknoloji İşletmeleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı ve Turkcell'in uzun vadeli büyümesi için kendisinin liderliğinde Mobil Ödeme, Dijital Cüzdan, Turkcell TV, Turkcell markalı telefonlar (T10, T20) üretildi ve piyasaya sürüldü. 2007-2012 yılları arasında Turkcell teknolojiyi kurup Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Türkiye ve bölgedeki erken aşama teknoloji fırsatlarına yatırım yapan ve teknoloji fırsatlarına odaklanan Türkiye'nin ilk risk sermayesi fonlarından biri olan Revo Capital'i kurmak üzere 2013 yılında Turkcell'den ayrıldı. Birçok girişime danışmanlık ve mentorluk yapan Cenk Bayrakdar çok sayıda teknoloji şirketi yönetim kurulunda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Hali hazırda Revo'nun Yönetici Ortağı olarak, portföy yönetimi faaliyetlerine liderlik etmeye devam etmektedir. Onedio, Parasüt, Foriba, V-Count, Paycore, Logiwa, Getir, TransferGo, Zizoo'yu içeren çok sayıda yatırım yapan Türkiye'nin önde gelen girişim sermayesi fonlarından Revo Capital son olarak 60 milyon Euro hedefi ile başlattığı ikinci fonunu talep fazlası ile 90 milyon Euro olarak kapattı.

## İş Dünyasında Yeni Ticari Modeller

11 Ekim 2022 Salı  
13:30-15:00

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



## DR. BAHADIR KALEAĞASI

Bosphorus Enstitüsü Başkanı, Paris-İstanbul



### Kamu İlişkilerini Sorgulamak ve Savunuculuk



11 Ekim 2022 Salı  
15:30-17:00

Mustafa Kemal Atatürk Toplantı Salonu



Dr. Bahadır Kaleağası eğitimini Galatasaray Lisesi, AFS programı ile gittiği ABD, Brüksel Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'nde tamamladı. En yüksek derece ile mezun olduğu Brüksel Üniversitesi'nin Avrupa Etütleri Enstitüsü'nde ve Uluslararası Stratejik Araştırmalar Merkezi'nde 1989-1996 yılları arasında uzman araştırmacılık ve öğretim üyeliği görevlerinde bulundu. Ders ve araştırma konuları siyaset felsefesi, Avrupa Birliği'nin karar alma sistemi, ABD-AB ilişkileri ve uluslararası ekonomik ilişkiler üzerinde yoğunlaştı.

1990-1993 yılları arasında NATO ve AB'nin Jean Monnet akademik burslarını alan Bahadır Kaleağası, değişik dönemlerde ziyaretçi araştırmacı olarak Harvard, Georgetown ve Kudüs üniversitelerinde bulundu. 1991'de AB'yi kuran Maastricht Antlaşması'nın müzakeresine yönelik çalışma gruplarından birinde raportörlük görevini üstlendi. AB Komisyonu'nun stratejik araştırmalardan sorumlu biriminin projelerinde yer aldı; Türkiye'de ve uluslararası alanda kamu ve özel sektör kuruluşları için danışmanlık yaptı.

1995 yılında Brüksel'de TÜSİAD Avrupa Birliği Temsilciliği'ni kurdu ve Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE nezdinde TÜSİAD ve TİSK daimi delegeliği görevini üstlendi. 2007 yılından itibaren TÜSİAD'ın Uluslararası Koordinatörü olarak Brüksel, Berlin, Londra, Paris, Washington DC, Pekin temsilcilikleri, Silikon Vadisi/San Francisco, Şangay/Çin, Dubai/Körfez iş ağları gibi uluslararası etkinliklerini kurdu ve yönetti. Kaleağası 2016 ve 2020 yılları arasında TÜSİAD yönetim kurulu üyeliği ve genel sekreterliği sorumluluğunu üstlendi. Ayrıca bu dönemde Brüksel'de BusinessEurope İcra Kurulu Üyesi (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu), OECD ve B20/ Küresel İş Koalisyonu delegesi olarak görev yaptı.

Kaleağası halen Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı, Brec-Brüksel Enerji Kulübü Onursal Başkanı, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi (EFCR) ve Atlantik Konseyi Danışma Kurulu Üyesi, Berlin Bosphorus Initiative, Argüden Akademi, Yanındayız, Yönetim Kurulu'nda Kadın Derneği ve Forum İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi ve diğer bir çok kurumda yönetim veya danışma kurulu üyesi. Galatasaray Üniversitesi'nde "Küreselleşme ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" ve "Uluslararası İlişkiler ve Avrupa" derslerini veriyor.





## HANDE YAŞARGİL

Mentor Danışmanlık Yönetici Ortağı  
Insead Business School Yönetici Koçu  
YKKD Yönetim Kurulu Başkanı



### Kadın Liderlerin Etkinliği / Kadın Liderliği 101



12 Ekim 2022 Çarşamba  
14:15-15:45

Online, Zoom Meeting ID: 285 058 2868

Psikoloji eğitimini takiben İnsan Kaynakları Yönetimi ve Gelişimi alanında yüksek lisans yaptı. 1994- 2002 yılları arasında İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalıştı.

Türkiye' de Mentor Danışmanlık'ın kurucusu ve İngiltere' de lider koçluk şirketlerinden The Alexander Partnership' in ortağıdır. Pek çok uluslararası ve ulusal şirkete Üst Düzey Yönetici Koçluğu, Şirket İçi Mentorluk Sistemleri ve Liderlik Gelişim Sistemleri konusunda danışmanlık vermektedir.

"Örgütsel Klinik Psikoloji" diplomasını ve "Koçluk ve Danışmanlık" executive master derecesini INSEAD Business School'dan aldı. Harvard Kennedy School of Government' da "Liderlik Gelişiminin Sanatı ve Uygulaması" alanında, Tavistock Institute'da "Yönetim Kurullarında Grup Dinamikleri" ve "Leicester Grup İlişkileri" alanında sertifika programlarını tamamladı.

2010'dan bu yana INSEAD Business School bünyesinde Paris, Ahu Dhabi ve Singapur kampüslerinde, çeşitli yönetici gelişim programlarında lider koç olarak görev yapmaktadır.

Uzun yıllar Peryön'de Yönetim Kurulunda Başkan Yardımcısı ve EMCC Türkiye'de Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2022 Ocak ayından bu yana EMCC UK'de Çeşitlilik ve Kapsayıcılıktan Sorumlu YK Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirketi bünyesinde 'Koçluk ve Mentorluk Konferansı' ve 'İş'te Psikoloji' konferanslar dizisi gerçekleştirdi.

Sabah İşte İnsan'da 2 yıl boyunca "İşgörü" başlığıyla haftalık köşe yazıları yayınlandı.

Bilgi Üniversitesi MBA Programında ve Koç Üniversitesi Executive MBA Programında Liderlik dersleri verdi. Yaşargil, amacı Türkiye'deki yönetim kurullarındaki kadın sayısını artırmak olan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin (YKKD) kurucu başkanlığını yapmaktadır.



## ALİ C. HANTAL

XR Masters  
CEO



### Metaverse-NFT



XR Masters Kurucusu, OnSiteViewer kurucu ortağı, Open AR Cloud (OARC) Yönetim Kurulu Üyesi, Augmented World Expo (AWE) Nite İstanbul Organizatörü ve DEİK/DTİK Dünya İş Konseyi Kuzey Amerika Bölgesi Yönetim Kurulu Üyesidir .

Bir seri girişimci ve teknoloji sevdalısı olan Hantal'ın 1999 yılında Amerika' da MBA eğitimi aldığı sırada okul arkadaşları ile birlikte kurduğu Mezun.com çok kısa bir sürede Amerika'da Eğitim ve Yaşam hakkında bilgi almak isteyenlerin tek durak noktası olmayı başardı.

2013 yılında Silikon Vadisi'ne taşınan Hantal 2015 yılında XR Masters şirketini kurdu. Genç firma, 2016 yılında Microsoft Hololens karma gerçeklik gözlükleri için uygulama geliştiren ilk firmalardan biri oldu. Bu sayede Microsoft, IBM, Ernst & Young, Turkcell, Koc Sistem ve EnerjiSA gibi global firmaların AR-GE ekipleriyle birlikte karma gerçeklik projelerinde çalışma fırsatı buldu. XR Masters 2019 yılından beri geliştirmiş olduğu Metaverse İçerik Geliştirme Platformunu müşterilerine lisanslıyor.

Hantal'ın bir başka yatırımı ise Norveç'te hayata geçen ve 5G altyapısı üzerinde foto-realistik Metaverse teknolojileri geliştiren OnSiteViewer firması.

1992'de Nişantaşı Işık Lisesi'ni bitirdikten sonra 1997'de Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Hantal 1999 yılında University of Baltimore'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

12 Ekim 2022 Çarşamba  
16:00-17:30

Online, Zoom Meeting ID: 285 058 2868