



# YKKD DÖRDÜNCÜ DÖNEM

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı 2.Modülü

## YKKD PROGRAMI 4.DÖNEM MENTİLERİ



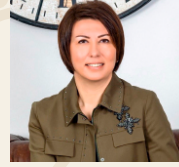
**Aslı Bakan Gökulu**  
İlbak Holding / Kentvizyon Genel Müdürü  
Mentor: Selen Kocabaş



**Aslı Özen Turhan**  
Yıldız Holding CMO  
Mentor: Ahmet Bozer



**Aygen Ayözger Özvardar**  
Doğan Holding / Aytemiz Petrol  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Mentor: Murat İlbak



**Aylin Çağlayan Özcan**  
Tarım ve Orman Bakanlığı  
AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü  
Mentor: Gültekin Dinçerler



**Aysın Işıkkece**  
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü  
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı  
Mentor: Fuat Tosyali



**Banu Güney Arıduru**  
Little Caesars Türkiye Genel Müdürü  
Mentor: Lale Saral Develioğlu



**Banuhan Yürükoğlu**  
Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı CFO  
Mentor: Mehmet T. Nane



**Begüm Mutuş**  
Yıldız Holding Global Sürdürülebilirlik  
Strateji ve İletişimi Genel Müdürü /  
Sabri Ülker Vakfı Genel Müdürü  
Mentor: Ahmet Dördüncü



**Berç Germeyan**  
Shell&Turcas Head of Legal  
Turkey and Managing Counsel  
Downstream Mediterranean  
Mentor: Emin Bırsel



**Beril Koparal**  
Note Cosmetics Genel Müdürü  
Mentor: Selçuk Yorgancıoğlu



**Berna Çağlayan**  
UCB İlaç Ülke Lideri  
Mentor: Ali Kibar



**Berna Kulaksız**  
Vodafone Head of Products and Solutions  
Mentor: Murat Alsan



**Berna Yıldız**  
Microsoft Kurumsal Hizmetlerden Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mentor: Canan Ercaç Çelik



**Bilgen Aldan**  
Mynet CEO  
Mentor: Faik Açıklan



**Burcu Öztürk**  
Medicalpark CFO  
Mentor: Canan Özsoy



**Cemile Banu Hızlı**  
CMC Genel Müdürü  
Mentor: Ersin Pamuksüzer



**Çiğdem Yılmaz**  
Yapı Kredi Bankası Ticari Bankacılık  
Satış Yönetimi Başkanı  
Mentor: Sanj Şener



**Defne Kocabıyık Narter**  
Business Analyst at Borusan Makina  
ve Güç Sistemleri / Caterpillar  
Mentor: Ümit Boyner



**Didem Doğan**  
Yıldız Holding / Ata Demir Genel Müdürü  
Mentor: Mustafa Çamlıca



**Ebru Şenel Erim**  
Unilever Kurumsal İletişim ve Dış İlişkiler Direktörü,  
Türkiye, İran, Orta Asya Yönetim Kurulu Üyesi  
Mentor: Arzuhan Doğan Yalçındağ



**Ece Kaşıkçı**  
Bristol - Myers Squibb Türkiye Genel Müdürü  
Mentor: Levent Çakıroğlu



**Emine Pınar Kuriş**  
Cigna Finans Genel Müdürü  
Mentor: Colman Deegan



**Esra Tapban**  
Unilever Hukuk Direktörü  
Mentor: Reha Yolalan



**Evin Pehlivanlı**  
Yıldız Holding / Uno Deputy CEO  
Mentor: Tayfun Bayazıt



**Evrim Hızaler**  
Anadolu Grubu / Adel Kalemlik Genel Müdürü  
Mentor: Mehmet Ali Berkman



**Ferhan Özkara**  
Ankara Büyükşehir Belediyesi BELPA  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Mentor: Zeynep Erkunt Armağan



**Funda Aslanoğlu**  
KPMG Denetim Ortağı  
Mentor: Erdem Timur



**G.Pınar Salcı**  
Yapı Kredi Bankası  
Stratejik Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Direktörü  
Mentor: Deniz Ülke Arıboğan



**Gamze Akgüney**  
Ünlü & Co İcra Kurulu Üyesi  
Mentor: Füsün Akkal Bozok



**Gaye Şentürk**  
Deloitte Partner  
Mentor: Tawfik Jelassi

## YKKD PROGRAMI 4.DÖNEM MENTİLERİ



**Gül Erol**  
Yıldız Holding / Ülker Bilgi Teknolojileri Başkanı  
Mentor: Hamdi Akın



**Hilal Merter**  
BSH Türkiye Kıdemli Pazarlama Direktörü  
Mentor: Ömer Aras



**İlkyay Kayganacı**  
Nestle HR İş Birimi Genel Müdürü  
Mentor: Mehmet Sönmez



**Lale Can**  
Afiniti Yönetici Ortak  
Mentor: Muzaffer Akpınar



**Mine Taşkaya**  
GTECH Genel Müdürü  
Mentor: Fevzi Bozer



**Naciye Kurtuluş Sime**  
NKS Danışmanlık Yönetici Ortak  
Mentor: Agah Uğur



**Nergis Ayvaz Bumedian**  
QNB FINANSFACTORING Genel Müdürü  
Mentor: İzzet Garib



**Neslihan Sezer**  
Pernod Ricard  
Orta Doğu, Kuzey Afrika, Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü  
Mentor: Ümrhan Beba



**Neslihan Uçar Çadircı**  
Boyner / Hopi Genel Müdürü  
Mentor: Dr. Yılmaz Argüden



**Neval Korucu Alpagut**  
Domino's Pizza Eurasia  
Grup CFO  
Mentor: Hakkı Yıldız



**Nihal Kanay**  
Shell & Turcas CFO  
Mentor: Fatih Ebiçioğlu



**Nilüfer Türkçü Hira**  
Çalık Holding Hukuk Direktörü  
Mentor: Mahmut Ünlü



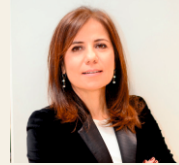
**Nuran Zöhre**  
Tosyalı Holding A.Ş. Hukuk Müşaviri  
ve Yönetim Kurulu Danışmanı  
Mentor: Esin Güral Argat



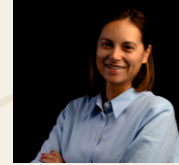
**Nurcan Bıçakçı Arcan**  
SAS Türkiye Orta Doğu, Türkiye, Doğu ve  
Orta Avrupa Bölge Pazarlama Direktörü  
Mentor: Mehmet Tütüncü



**Nursel Ölmez Ateş**  
Borusan Holding İnsan Kaynakları ve  
Kurumsal İletişim Grup Başkanı  
Mentor: Erdal Aksoy



**Oya Sener**  
Fiba Holding  
Fiba Perakende Grup Başkanı  
Mentor: Murat Ülker



**Özden Erol Dündar**  
Olmüksan Finans Direktörü  
Mentor: Mehmet Güleşçi



**Özlem Aksoy**  
General Electric Türkiye Kurumsal İletişim Direktörü  
Mentor: Şahap Çak



**Pamir Karagöz**  
QNB FINANSINVEST Genel Müdürü ve  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Mentor: Murat Erkan



**Pınar Öney Bilsel**  
Nestle Dijital ve Sosyal Medya Hizmetleri  
Küresel Lideri  
Mentor: Sait Tosyalı



**Pınar Üstündağ**  
Novartis Onkoloji Türkiye Genel Müdürü  
Mentor: Mesut Toprak



**Resan Yüner**  
Apple Ülke Müdürü  
Mentor: Erdal Karamercan



**Sevinç Yener Çimcioğlu**  
Mondi Tire Group CEO  
Mentor: Suzan Sabancı Dinçer



**Sibel Kesler**  
Koç Holding / Arçelik  
Finansman ve Mali İşler Direktörü (CFO)  
Mentor: Ahmet Erdem



**Sinem Yüksel**  
Turkcell Müşteri Deneyimi Direktörü  
Mentor: Erman Kalkandelen



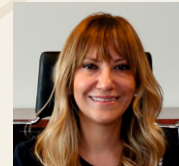
**Şebnem Muratoğlu**  
Akbank Hazine  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mentor: Cem Kozlu



**Şengül Altan Arslan**  
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sağlık,  
Sosyal Hizmetler ve Kültür Genel Sekreter Yardımcısı  
Mentor: Cengiz Solakoğlu



**Şeyma Bahsi**  
Astellas Satış Direktörü  
Mentor: Mustafa Seçkin



**Yeşim Meltem Şişli**  
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Bilgi Sistemleri,  
Satınalma, İnsan Kaynakları, Yazı İşleri, Dış  
İlişkiler ve Stratejik Yönetim Genel Sekreter Yardımcısı  
Mentor: İbrahim Betil



**Zeynep Aydın**  
QNB FINANSBANK Risk Yönetimi Başkanı  
(Genel Müdür Yardımcısı)  
Mentor: Aclan Acar



YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ

Eğitim Adı	Eğitmen	Tarih	Saat
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar	Prof. Dr. Serhat Yanık Dr. Ali Çoşkun	3 Kasım 2020 Salı	08:30-10:30
Sermaye Piyasası Karşısında Yönetim Kurulu	Prof. Dr. Veliye Yanlı	5 Kasım 2020 Perşembe	08:30-10:30
Yönetim Kurulu İçin Kişisel Marka Yönetimi	Lale Saral Develioğlu	10 Kasım 2020 Salı	08:30-10:30
Dijital Dönüşüm	<b>Moderatör:</b> Ebru Yonca Çapa <b>Konuşmacı:</b> Sertan Eratay	12 Kasım 2020 Perşembe	08:30-10:30
Şirketler için Bilişim Hukuku	Doç. Dr. Leyla Keser Berber	17 Kasım 2020 Salı	08:30-10:30
Yönetim Kurulu Üyesi Olarak Etkin Çevre Oluşturma	Ertuğrul Belen	19 Kasım 2020 Perşembe	08:30-10:30
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar - Ek Ders	Prof. Dr. Serhat Yanık	23 Kasım 2020 Pazartesi	08:30-10:30
Yönetim Kurulunda Etkin Olmak	<b>Moderatör :</b> Burçak Güven <b>Konuşmacılar :</b> Mehmet Tütüncü Cansen Başaran Symes	24 Kasım 2020 Salı	08:30-10:30
Pandemi ve Sonrası Kurumsal Marka	Akan Abdula	26 Kasım 2020 Perşembe	08:30-10:30
Stratejik Sürdürülebilirlik	Ayşegül Hatay	1 Aralık 2020 Salı	08:30-10:30
Yönetim Kurulu Üyesinin Dayanıklılığı - Resilience	Çağlayan Aktaş	3 Aralık 2020 Perşembe	08:30-10:30





## Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar



### **PROF.DR. SERHAT YANIK**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi  
İşletme Bölümü Muhasebe Finansman ABD Öğretim Üyesi



### **DR. ALİ ÇOŞKUN**

Boğaziçi Üniversitesi  
Dr. Öğretim Üyesi

3 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



## PROF.DR. SERHAT YANIK

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi  
İşletme Bölümü Muhasebe Finansman  
ABD Öğretim Üyesi



### Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar



3 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Sayın Yanık, 1994 yılında aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisansını ve 2000 yılında ise, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Doktora Programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1991 yılında Maliye Bakanlığı'nda başlamış olan Sayın Yanık, 1992 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Araştırma Görevlisi olmuş, 2001 yılında itibarende aynı birimde Yardımcı Doçent olarak çalışmıştır. Yine, 2008-2016 yılları arasında Doçent olarak görev yapan Sayın Yanık, 2016 yılından bu yana İstanbul Üniversitesi'nde Profesör olarak görevini sürdürmektedir. İstanbul Üniversitesi Kitleli Fonlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini halen sürdürmekte olan Sayın Yanık, Muhasebe, Finans, Denetim ve Sigortacılık alanlarında çeşitli üniversite ve kuruluşlarda dersler ve eğitimler vermektedir. Ulusal ve uluslararası alanda makaleleri yayımlanan Sayın Yanık, birçok bilimsel araştırma projelerine ve etkinliklere katkı sağlamıştır. 2012-2019 yılları arasında Garanti Faktoring A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği 2019-2020 yılları arasında Güneş Sigorta A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 24 Şubat 2020 tarihi itibarıyla, ICBC Turkey Bank A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sayın Yanık, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatı (SMMM) ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Bağımsız Denetçi Belgesine sahiptir.



## DR. ALİ ÇOŞKUN

Boğaziçi Üniversitesi  
Dr. Öğretim Üyesi

Ali oşkun, halen Boğaziçi Üniversitesi'nde Dr. Öğretim Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü Başkan Yardımcılığı ve Executive MBA Programı Koordinatörlüğü görevlerini de yürütmektedir. 2012 – 2019 yılları arasında Garanti Factoring A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Dr. oşkun, Sermaye Piyasası Profesyonelliđi Derneği ve FO-DER Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmıştır.

Dr. oşkun, doktora derecesini University of Texas at Dallas'da tamamlamıştır. Aynı üniversiteden ve Boğaziçi Üniversitesi'nden yüksek lisans derecelerine sahiptir. Lisans eğitimini ise İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.



## Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar



3 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



Veliye Yanlı, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesidir.

1983 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, doktorasını Almanya'nın Münih Ludwig Maximilian Üniversitesi'nde tamamlamıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına, 2005 yılından beri İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde devam etmektedir. Çalışma alanları yoğunlukla Ticaret Hukuku ve Sermaye Piyasası Hukuku'dur. Gerek İTÜ'de gerekse İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde çok sayıda idari görev üstlenmiştir.

Aldığı burslar sayesinde, Münih Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Hamburg Max-Planck Enstitüsü gibi Almanya'nın çeşitli akademik kurumlarındaki akademik çalışmaları yanında, ayrıca Amerika Birleşik Devletleri Columbia Hukuk Fakültesi'nde de konuk araştırmacı akademisyen sıfatıyla bir yıl süreyle araştırmalarda bulunmuştur.

Die Stellung des Vorstands der Aktiengesellschaft beim genehmigten Kapital - Kapitalerhöhung gegen Geldeinlagen, Anonim Ortaklıklarda Tüzel Kişilik Perdesinin Kaldırılması ve Pay Sahiplerinin Ortaklık Alacaklılarına Karşı Sorumlu Kılınması, Sermaye Piyasası Hukuku Çerçevesinde Halka Açık Anonim Şirketler ve Kamunun Aydınlatılması başlıklı kitapları yanında, ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış çeşitli makaleleri bulunmaktadır.

## PROF.DR. VELİYE YANLI

Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi  
Öğretim Üyesi



### Sermaye Piyasası Karşısında Yönetim Kurulu



5 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868





## LALE SARAL DEVELİOĞLU

Bağımsız YK Üyesi,  
Stratejik Yönetim ve Marka Danışmanı,  
YKKD YK üyesi

Pazarlama dünyasının en tecrübeli liderlerinden biridir.

Unilever, Turkcell ve Yıldız Holding (Pladis) şirketlerinde, Türkiye ve uluslararası pazarlarda, toplam 27 yıllık Pazarlama, Genel Müdür Yardımcılığı, Başkanlık ve Genel Müdürlük tecrübelerine sahiptir.

16 farklı şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin kurucularından ve Yönetim Kurulu Üyesidir.

Halen birçok şirkete Pazarlama ve Yönetim Danışmanlığı yapmaktadır. Aynı zamanda, 6 farklı teknoloji şirketine yatırım yapmış, Bireysel Katılım Yatırımcısı lisanslı bir melek yatırımcıdır. Bilgi Üniversitesi Marka Okulu'nda Stratejik Marka Yönetimi dersi vermektedir.

"Karar Verdim" kitabının yazarıdır.



Yönetim Kurulu İçin  
Kişisel Marka Yönetimi



10 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



## Dijital Dönüşüm



Moderatör

**EBRU YONCA ÇAPA**

Yönetim Danışmanı ve Öğretim Görevlisi  
TAV Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Konuşmacı

**SERTAN ERATAY**

McKinsey Digital Labs İstanbul Lideri

12 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



## EBRU YONCA ÇAPA

Yönetim Danışmanı ve Öğretim Görevlisi  
TAV Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



### Dijital Dönüşüm



12 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



Fulbright bursu ile ABD'de United World College'den International Baccalaureate derecesi, University of Bridgeport'tan uluslararası işletme & ekonomi dalında BBA derecesi ile mezun olmuştur. IMD, Kellogg's Graduate School ve Harvard Business School'da liderlik programlarına katılmıştır.

Kariyerine Procter & Gamble'da ürün müdürü olarak başlayan çapa, 1993 yılında Digital Equipment Corporation Türkiye ofisinde Pazarlama ve İletişim Müdürü, 1997 yılında Microsoft Türkiye'de Pazarlama ve İletişim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004 yılında MSN Türkiye Ülke Müdürü görevine atanmış, burada internet servislerinin lansmanı ve dijital servisler iş biriminin oluşturulmasına liderlik etmiştir. 2005-2008 yılları arasında İnternet Servislerinden Sorumlu Ortadoğu & Afrika Bölge Direktörü, 2008-2011 yılları arasında Microsoft Türkiye tüketici & internet ürün ve servislerinden sorumlu Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Monster.com'a gelişmekte olan pazarlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. apa 2014 yılından itibaren kurmuş olduğu danışmanlık şirketinde dijital dönüşüm, pazarlama ve liderlik alanlarında ulusal ve uluslararası kurumlara danışmanlık ve profesyonel gelişim hizmetleri sunmaktadır.

CTI CO-Active Coach, International Coaching Federation (ICF) ve European Mentoring and Coaching Council (EMCC) üyesi olan çapa uzun yıllardır lider koçluğu yapmakta, İstanbul Bilgi Üniversitesi Pazarlama İletişimi ve Sosyal Bilimler Yüksek Lisans programlarında öğretim görevlisi ve TAV Havalimanlarında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak yer almaktadır.



## SERTAN ERATAY

McKinsey Digital Labs İstanbul Lideri



Sertan, McKinsey Digital Labs İstanbul lideri olarak dijital dönüşüm projelerinin uygulanmasında görev yapmaktadır. Sertan, 20 yıldır dijital dönüşüm, dijital ürün ve servis geliştirme, dijital pazarlama, e-ticaret, çoklu-kanal stratejisi oluşturma ve pazarlama dönüşümü konularında Bankacılık, Telekom, Perakende sektörlerinde hizmet vermektedir. Aynı zamanda, McKinsey'nin girişim birimi FUEL'in Türkiye operasyonuna liderlik etmekte ve start-up, fintech ve girişim sermayesi şirketleri ile çalışmaktadır.

McKinsey'e katılmadan önce Sertan, New York merkezli dijital ve inovasyon ajansı R/GA'nın Türkiye ve Orta Doğu bölgesinde, e-ticaret, telekom ve bankacılık alanlarında müşteri odaklı dijital ürünler ve deneyimler sunmaktan sorumluydu. Öncesinde, Turkcell'de Dijital Kanallar Direktörü olarak çalıştı. Bu dönemde akıllı telefonlar, aksesuarlar için online bir mağazanın açılması ve çok kanallı deneyim ortamının yaratılması gibi çalışmalarla Turkcell'in dijital kanallarının dönüşümüne ve dijitalleşme odaklı bir iş biriminin kurulmasına liderlik etti. Garanti Dijital Bankacılık ekibinde ise online ve mobil bankacılık ekibinde yöneticilik görevi üstlendi.



## Dijital Dönüşüm



12 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868





Leyla Keser Berber Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyesi olarak çalışmaktadır. 1998 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra, doktorasını Bilişim ve Teknoloji Hukuku alanında Marmara Üniversitesinden tamamlamıştır.

İstanbul Bilgi Üniversitesinde Bilişim Teknolojisi Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi'ni kurdu. O tarihten beri Merkezin Direktörlüğü görevini yürütüyor. Bilgi Üniversitesinde Türkiye'de ilk defa Bilişim Teknolojisi Hukuku yelpazesi altında Adli Bilişim, e-Devlet, e-Sağlık Yönetimi, e-Ticaret, Bilişim Suçları, Veri Koruması, Bilgi Güvenliği, İnternette Fikri Mülkiyet, Sayısal Haklar Yönetimi, e-Fatura, Elektronik Keşif, Biyometrik Yöntemler gibi konu başlıklarında dersler verdi.

Bilişim Teknolojisi ve Hukuk konusunda yazılmış çok sayıda kitabı ve yazıları mevcuttur. Yine 2004 yılından beri e-Dönüşüm Türkiye Projesi çerçevesinde Ankara'da yürütülen birçok e-devlet projesinde çalıştı. Meclis Genel Kurulunda bulunan Türk Ticaret Kanunu Tasarısının ikincil düzenlemelerini (yönetmelik, tüzük, tebliğ gibi) hazırlamak üzere Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından oluşturulan çeşitli Komisyonlarda Başkanlık görevini yürütüyor. Yine Meclis Alt Komisyonunda bulunan Kişisel Verilerin Korunması Hakkındaki Kanun Tasarısında Komisyon Üyesi. Ayrıca e-Dönüşüm Türkiye Dönüşüm Liderleri Kurulu üyeliğini yürütüyor. Bunun yanı sıra Kluwer Law International adlı hukuk yayınevi için Cyber Law Turkey adlı monografiyi yazmakla görevlendirilmiş bulunuyor.

## DOÇ.DR. LEYLA KESER BERBER

Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi  
Öğretim Üyesi



### Şirketler için Bilişim Hukuku



17 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



## ERTUĞRUL BELEN

Business Networking Akademi  
Kurucu



Yönetim Kurulu Üyesi Olarak  
Etkin Çevre Oluşturma



19 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



Ertuğrul Belen, sonuç odaklı etkin iş ilişkilerini geliştirmek ve iş dünyası başta olmak üzere bireylerin hedeflerine yönelik çevre stratejilerini tasarlama vizyonuyla Business Networking Akademi'yi kurmuştur. Networking'i Tanışma, Tanıştırma ve Tanınma™ Sanatı olarak tanımlayan Ertuğrul Belen, bugüne kadar BIST 100 içerisinde yer alan birçok kuruma ve 50 binin üzerinde profesyonelle Türkiye'de bir 'ilk' olan Speed Networking™ hızlı tanışma seanslarını yaptırmış ve patentli Networking eğitimleri vermiştir.

Networking eğitimleri, Speed Networking™ uygulamaları ve CEO Networking programının yanı sıra araştırmalarını düzenli yayınlayan Ertuğrul Belen, Çok Satanlara girmeyi başaran "Networking, Tanışma, Tanıştırma ve Tanınma Sanatı" ve "Girişimciliğin Altın Kuralları" kitaplarının yazarıdır.

Kariyerinde, General Motors ve PricewaterhouseCoopers' da uzun yıllar üst yönetim danışmanlığı yapan Ertuğrul Belen, Natuzzi Türkiye'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Networking eğitimlerini İngilizce de gerçekleştiren Ertuğrul Belen, Galatasaray Lisesi ve University of Wisconsin mezunudur.

Ertuğrul Belen, ulusal ve uluslararası işadamları, girişimcilik ve STK oluşumlarının kuruculuğu ve yönetiminde bulunmaktadır: GYİAD (Genç Yönetici ve İşadamları Derneği) geçmiş dönem Başkan Vekili, Etohum Melek Yatırım Ağı Ekip Üyesi, Galata Business Angels, Yenibirlider ve Girişimcilik Vakfı Mentörü, Girişimcilik Haftası İcra Kurulu Üyesidir.



## PROF.DR. SERHAT YANIK

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi  
İşletme Bölümü Muhasebe Finansman  
ABD Öğretim Üyesi

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Sayın Yanık, 1994 yılında aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisansını ve 2000 yılında ise, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Doktora Programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1991 yılında Maliye Bakanlığı'nda başlamış olan Sayın Yanık, 1992 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Araştırma Görevlisi olmuş, 2001 yılında itibarende aynı birimde Yardımcı Doçent olarak çalışmıştır. Yine, 2008-2016 yılları arasında Doçent olarak görev yapan Sayın Yanık, 2016 yılından bu yana İstanbul Üniversitesi'nde Profesör olarak görevini sürdürmektedir. İstanbul Üniversitesi Kitleli Fonlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini halen sürdürmekte olan Sayın Yanık, Muhasebe, Finans, Denetim ve Sigortacılık alanlarında çeşitli üniversite ve kuruluşlarda dersler ve eğitimler vermektedir. Ulusal ve uluslararası alanda makaleleri yayımlanan Sayın Yanık, birçok bilimsel araştırma projelerine ve etkinliklere katkı sağlamıştır. 2012-2019 yılları arasında Garanti Faktoring A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği 2019-2020 yılları arasında Güneş Sigorta A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 24 Şubat 2020 tarihi itibarıyla, ICBC Turkey Bank A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sayın Yanık, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatı (SMMM) ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Bağımsız Denetçi Belgesine sahiptir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finansal Tablolar - Ek Ders

23 Kasım 2020 Pazartesi  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



# Yönetim Kurulunda Etkin Olmak



Moderatör

## **BURÇAK GÜVEN**

Gazeteci, Klinik Psikolog  
Yönetici Koçu, Koçluk Süpervizörü  
YKKD Eş Başkanı



Mentorumuz

## **MEHMET TÜTÜNCÜ**

Yıldız Holding CEO



Mentorumuz

## **CANŞEN BAŞARAN SYMES**

Allianz Sigorta A.Ş. & Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

24 Kasım 2020 Salı

08:30-10:30

Zoom Meeting ID: 285 058 2868





## MEHMET TÜTÜNCÜ

Yıldız Holding CEO,  
YKKD Mentoru

### Yönetim Kurulunda Etkin Olmak

24 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30

Zoom Meeting ID: 285 058 2868

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. IRI bursu ile İtalya'da 6 ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları, Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da da çeşitli eğitimlere katıldı.

İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla üretim müdürü, işletme müdürü ve genel müdür olarak görev aldı.

Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başladı. Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulundu.

2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atandı. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam etti. 2018 yılı Ekim ayından itibaren ise Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO'luğu görevlerini üstlendi. TÜGİS Yönetim Kurulu üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üye. FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu ve FoodDrinkEurope Liaison Komite'de de yer alıyor.



## CANSEN BAŞARAN SYMES

Allianz Sigorta, Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



### Yönetim Kurulunda Etkin Olmak



24 Kasım 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868

Cansen Başaran-Symes İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra 1981 yılında kurulan Price Waterhouse (PW) Türkiye bünyesinde kariyerine giriş yaptı. 1983'te PW Kopenhag'da, 1989'da ise PW Londra'da olmak üzere 32 yıl boyunca şirketin farklı ofislerinde görev aldı. 1990'da PW Eurofirm ortaklığında ilk Türk Ortak olarak görev alıp 1998 - 2013 yılları arasında Türkiye'den Sorumlu Kıdemli Ortak olarak çalışmaya başladı. Başaran-Symes, 1998 - 2005 yılları arasında PwC Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu, 2005 - 2008 arasında ise PwC Eurofirm Yönetim Kurulu üyeliğinde bulundu.

Cansen Başaran-Symes şu anda Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, Allianz SE Uluslararası Danışma Kurulu üyesi ve Allianz Türkiye Danışma Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2014 Nisan ayında başladığı Nokia-Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini 2020 Mart ayına kadar sürdüren Başaran-Symes 2020 yılının Mart ayından itibaren Tekfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. McKinsey&Company'de Kıdemli Danışmanlık yapan Başaran-Symes, aynı zamanda Harvard Business School MENA ve Orta Asya Danışma Kurulu üyesi ve Global Shapers Community Danışma Kurulu üyesidir.

Kariyeri boyunca birçok önemli STK'ye farklı şekillerde katkıda bulunan Cansen Başaran-Symes 2015 ve 2016 yıllarında Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneğinin (TÜSİAD) başkanlığını yaptı. Kendisi aynı zamanda TÜSİAD Başkanlar Konseyinin bir üyesi, TÜSİAD/Berlin Bosphorus Initiative (BBI) Danışma Kurulu Eş Başkanı, Endeavor (Etkin Girişimci Destekleme Derneği) Türkiye'nin Kurucu üyesi ve Yönetim Kurulu üyesi ve İngiliz Ticaret Odası (BCCT) Danışma Kurulu üyesidir.

Başaran-Symes, 2000 Dünya Ekonomik Forumunda "Yarının Küresel Lideri" seçilmiştir. 2016 ve 2017 yıllarında The Economist dergisinin "Sivil Toplum Önderi" ödülüne layık görülmüş olup başka birçok ödülü bulunmaktadır.



## AKAN ABDULA

FutureBright, ZMET ve  
Davranış Enstitüsü Kurucusu



### Pandemi ve Sonrası Kurumsal Marka



26 Kasım 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



14 yıl reklam, pazarlama stratejileri, marka yönetimi ve pazar araştırma iş deneyimi.

1997 – 2001 Bilkent Üniversitesi, İşletme bölümü mezunu.

2001 – 2003 “George Soros” burslusu olarak Case Western Reserve University, Weatherhead School of Management’tan “MBA in Marketing” yüksek lisans derecesini aldı.

2005 – 2009 Millward Brown araştırma direktörü olarak, Türkiye’nin en büyük reklam takip çalışmalarını başlattı ve yönetti.

2009 – 2012 Grey İstanbul reklam ajansında Strateji ve Planlama direktörlüğü ve Grey Group Worldwide global strateji konseyi üyeliği yaptı. Globay konseyi yöneten 12 stratejistten biriydi. Reklam Özdenetim Kurulu üyeliği yaptı. Kırmızı ve Effie jüriliği yaptı.

Türkiye’nin en iyi ürün lansmanı ve en etkili sosyal sorumluluk kampanyaları için olmak üzere 2 kere altın Effie ödülüne layık görüldü.

2012’de Grey’den ayrılarak FutureBright ve Davranış Enstitüsü’nü kurdu. Bugün her iki şirket Türkiye’nin en hızlı büyüyen şirketleri arasındadır. Şirketleri 250’nin üzerinde markayı portföyünde bulundurmaktadır.

2016 yılında ZMET Institute’u kurdu ve Olson Zaltman & Associates’in dokuzuncu küresel ortağı oldu.

TED ve Intel TechTalks konuşmacısıdır. Ünlü Daily Telegraph stratejik yaklaşımlarını haber yapmıştır.





## AYŞEGÜL HATAY

Invalue - Yönetici Ortak



### Stratejik Sürdürülebilirlik



1 Aralık 2020 Salı  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



2001 yılından beri stratejik sürdürülebilirlik yönetimi alanında çalışmalar yürüten Hatay, Türkiye'nin bu alandaki ilk uzman ve danışmanları arasında yer alır. 2007 yılında Türkiye'de ilk kez Türkiye'deki şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını halka açık bilgiler üzerinden değerlendiren derecelendirme çalışmasını İngiltere merkezli AccountAbility ile birlikte yürütmüş, söz konusu uluslararası değerlendirme yöntemi Accountability Rating'in Türkiye bacağına tüm çalışmaların liderliğini yürütmüştür. Tüpraş, Akbank, Turkcell, Coca Cola İçecek A.Ş. gibi şirketlerin ilk Sürdürülebilirlik Stratejisi Geliştirme, Yürütme ve Raporlama çalışmalarının danışmanlığını yapmıştır. Ülkemizin ilk sürdürülebilirlik performanslarının da danışmanlığını yapan Hatay, halen pek çok şirketin danışmanlığını yürütmekte, finans-dışı risk yönetimi konusunda kurum ve kuruluşlara destek olmaktadır. 2006 yılından beri çeşitli üniversitelerin ya da kurumların eğitim ve sertifika programlarında kendi geliştirdiği modellerle Sürdürülebilirlikle ilgili farklı alanlarda eğitimler veren Hatay'ın eğitim verdiği kurumların sayısı 30'u, orta ve üst düzey yöneticilerin sayısı ise 1000'i geçmiştir. Sürdürülebilirlik konusunda sayısız makalesi ve görüşmeleri yayınlanan Ayşegül Hatay, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla bilgi alışverişi, analiz, değerlendirme ve geliştirme çalışmalarını sürdürmekte ve sürdürülebilirlik konulu master ve doktora çalışması yapan 14 öğrenciye danışmanlık yapmaktadır. Aynı zamanda Yıldız Teknik Üniversitesi'nde misafir öğretim görevlisi olarak Mimarlık Fakültesi doktora programında Sürdürülebilir Kent Yönetimi eğitimleri de vermektedir. Stratejik Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Kurumsal İnovasyon Kültürü konularında danışmanlık hizmeti veren inValue'nun yönetici ortağıdır. Sürdürülebilirlik alanında stratejik sürdürülebilirlik ve finans dışı risk yönetimi dışında sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, etik süreçlerin yönetimi, çevre yönetim sistemi, paydaş katılımı süreçleri kurma ve yönetme, kurumsal gönüllülük programları kurma ve yönetme gibi alanlarda danışmanlık vermekte ve eğitimler düzenlemektedir. Klasik Arkeolog ve Sosyolog olan Ayşegül Hatay, aynı zamanda 30 yıldır çevirmen ve editör olarak çok sayıda süreli yayın ve kitabın yayınlanmasına katkıda bulunmuştur.





## ÇAĞLAYAN AKTAŞ

POZİTUM Eğitim Danışmanlık Kurucu Ortak /  
TEGEP ve PERYÖN Yönetim Kurulu Üyesi



### Yönetim Kurulu Üyesinin Dayanıklılığı - Resilience



3 Aralık 2020 Perşembe  
08:30-10:30  
Zoom Meeting ID: 285 058 2868



Anadolu Denizcilik Meslek Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Tıp Fakültesini bitirdi.

1 yıl Alman Hastanesi'nde çalıştı. 1996-2000 Yılları arasında Viyana Tıp Fakültesi'nde çalıştıktan sonra İstanbul'a dönüp 3 yıl Özel bir hastanede uzman doktor olarak çalıştı.

2003-2013 yılları arasında Novartis Eğitim Müdürlüğü ve Eğitim Grup Müdürlüğü yaptı.

Psikoloji yüksek lisansı ve Psikoterapi, Seks terapisi, Koçluk, Psikodrama Grup Koçluğu eğitimlerini tamamladı. Yurt içi ve yurtdışında; Liderlik, Yönetim Becerileri, Koçluk, Değişim Psikolojisi ve Yönetimi eğitimleri verdi ve koçluk yaptı. Birçok üniversitede seminerler verdi.

Nisan 2013'te başladığı Digturk İK Organizasyonel Gelişim Direktörlüğü görevinden Aralık 2015 itibarıyla ayrılmıştır.

POZİTUM Eğitim Danışmanlık kurucu ortağıdır.

TEGEP kurucu yönetim kurulu üyesi ve PERYÖN yönetim kurulu üyesidir.